

**Bestuursorgaan Vlaamse Roeiliga 06/03/2024**

Datum: 06/03/2024  
Tijdstip: 19u00-22u15  
Locatie: Huis van de Sport, Gent

Aanwezige bestuurders:

Annelies Bredael (AB) - Annemarie De Wispelaere (ADW) - Hubert De Witte (HDW) - Lea Cappoen (LC) - Wim Van Roy\* (WVR) - Elke Verhaeghe (EV)

\*Online

Verontschuldigd: Gwenda Stevens (GS) - Charles Henri Dallemagne (CHD) - Mike Galet (MG) - Patrick Lafontaine (PL) -

Aanwezig personeel: Celine Pieters – Lien Van de Velde

Verslaggever: Celine Pieters – Lien Van de Velde

---

**Agenda**

1. Goedkeuring verslag BO 24/01
2. Financieel
3. Goed bestuur
4. Beleidsplan 2025-2028
5. Basiswerking
6. Beleidsfocussen
7. Koninklijke Belgische Roeibond
8. Varia

**1. Goedkeuring verslag BO 24/01**

Het verslag van de vorige vergadering 24/01/2024 wordt goedgekeurd.

**2. Financieel**

**Financieel verslag 2023**

Er is overleg geweest met het boekhoudkantoor De Kleine Prins, de rekeningnazichters zijn geweest en hebben vastgesteld dat alles verlopen is zoals het moet en er is een overleg geweest tussen Lien en Hubert (penningmeester).

Lien Van de Velde overloopt het resultaat van 2023. We overlopen de resultatenrekening alsook de analytische cijfers.

**Vragen:**

- Waar staat de opbrengst van de botenverkoop?
  - o Bij uitzonderlijke inkomsten
- Worden de loonsubsidies van de medewerkers geïndexeerd door Sport Vlaanderen?
  - o Neen, we krijgen elk jaar een bepaald bedrag waar we moeten mee rond komen. Voor de nieuwe U19-U23 coach zou er vanuit de afdeling topsport wel een indexatie voorzien zijn.

- Wat wordt bedoeld met 'overdracht topsport'?
  - o Dit heeft te maken met de catamaran

Het resultaat van het boekjaar 2023 is positief (15.304,54€ winst) dankzij enerzijds enkele besparingen binnen de basiswerking en anderzijds enkele extra inkomsten binnen de basiswerking/algemene werking.

- Basiswerking: besparing 10.000 euro
- Algemene werking: hogere inkomsten personeelssubsidie 5.000 euro
- Opgenomen te verwachten subsidiesaldo basiswerking voor 2023: 15.766,66 euro

Bij topsport zijn we over ons budget gegaan (in december deficit van 37.000€), dit werd deels rechtgetrokken door de verkoop van 4 boten en het zuinige resultaat bij de basiswerking.

Het sociaal passief staat momenteel op 49.0000 euro in onze balans. Echter door de uitbreiding van het personeel (technisch directeur en topsportcoaches via artikel 17) en de vele indexeringen van de afgelopen jaren zou dit heden 72.000 euro moeten bedragen. Daarom stellen we voor om 10.000 euro van de winst over te dragen naar het sociaal passief.

Het overige saldo zijnde 5.304,54 euro brengen we onder in een Bestemd Fonds Topsport.

Het financieel verslag wordt toegevoegd in het jaarverslag en mag opgestuurd worden naar de leden van de AV.

Vragen:

- Graag aan Tom Coeckelberghs de boodschap brengen dat we eindigen met een positief resultaat.
- Moeten wij als vzw belastingen betalen?
  - o Vzw's moeten geen belasting betalen op het resultaat, wel patrimoniumtaks (op basis van wat je bezit).

### **Budget 2024**

Het budget van 2024 werd nog verder aangepast met nieuw cijfermateriaal. Zo werd nog een deel van de EXR inkomsten overgedragen naar 2024 en hier en daar nog enkele kosten aangepast aan reeds gekende cijfers, anderzijds werd de bijdrage van NRF overgedragen naar topsport zodat de begroting van 2024 nog steeds een klein negatief saldo heeft van -1.764,48€.

Het BO vraagt om naar een begroting in evenwicht te gaan. De nodige aanpassingen zullen nog doorgevoerd worden.

In 2024 is het belangrijk om de vinger aan de pols te houden bij de topsport begroting.

### **3. Goed bestuur**

#### **Score goed bestuur 2023**

De score voor 2023 bedraagt 94,44%, dit is een lichte stijging t.o.v. vorig jaar (94,25%).

Echter zijn er een aantal zaken waar we dit jaar niet (meer) zullen scoren. Volgende zaken zouden dit jaar moeten gecorrigeerd/aangepast worden:

1. *Bepalen de statuten van de organisatie welke onverenigbaarheden er zijn met lidmaatschap van het bestuursorgaan? (indicator 3.3)*

Hier scoren we nu niet op omdat er 3 situaties moeten beschreven worden in de statuten welke nu niet uitgeschreven staan.

Daarin moeten minstens de volgende situaties opgenomen zijn als onverenigbaar:

- 1) de combinatie met een vertegenwoordigende of strategische functie in een bedrijf dat een commerciële band heeft met de organisatie
- 2) een familiale band (eerste of tweede graad) met een personeelslid en
- 3) de combinatie met een functie in een rechtsprekend orgaan binnen de organisatie

Het BO beslist om deze zaken op te nemen in de statuten bij een volgende statutenwijziging (bv. AV dit najaar).

2. *De statuten of het intern reglement van de organisatie bepalen dat externen kandidaat bestuurder kunnen zijn. (indicator 3.12)*

Om te blijven scoren in 2024 moeten

- Ook externe bestuurders stemrecht hebben
- Ook niet-leden kunnen kandideren als onafhankelijk bestuurder

Op dit moment is dit beiden niet mogelijk. Externe bestuurders moeten nu door de AV aanvaard worden (en elk jaar opnieuw, terwijl eigen bestuurders om de 4 jaar). Willen we dit wel mogelijk maken, dan moeten onze statuten en intern reglement aanpassen.

3. *De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing (indicator 3.13)*

- De organisatie heeft een of meer formele strategieën om financiële risico's te beperken of te elimineren
- De strategieën worden jaarlijks besproken uitgevoerd, en als dat nodig is bijgestuurd.

Op deze beide deelindicatoren scoren we nu niet.

4. *De Vlaamse federatie voorziet in een sterke en gedragen vertegenwoordiging in het bestuursorgaan van de Belgische koepel (indicator 3.16)*

*De statuten, het intern reglement of een ander document bepalen dat het bestuursorgaan van de VRL haar vertegenwoordigers in het bestuursorgaan van de Belgische koepelorganisatie aanduidt en die aanduiding jaarlijks kan herzien.*

Gezien de statuten van de KBR stipuleren dat de bestuurders voor 4 jaar aangeduid worden kunnen we niet voldoen aan deze indicator. Is het bespreekbaar dat de KBR dit punt op de agenda plaatst?

### **Aanpassen intern reglement**

Naar aanleiding van de BAV op 24/01/2024 waar de lidgelden voor 2024 met 10% werden verhoogd en de jaarlijkse indexatie zal plaatsvinden vanaf 2025 dient het intern reglement aangepast te worden. Zie tekst hieronder.

De bestuursleden zijn akkoord om dit te wijzigen in het intern reglement.

#### **1.1. Ledenbijdragen**

Ieder lid betaalt jaarlijks een bijdrage genaamd lidgeld.

Het lidgeld wordt **vanaf 2025** automatisch gekoppeld aan de evolutie van de gezondheidsindex. Jaarlijks wordt de indexwaarde bepaald door het gemiddelde percentage van de gezondheidsindex van de afgelopen 5 jaar te nemen en zo wordt het lidgeld voor het daaropvolgende jaar aangepast.

Het bestuursorgaan kan, rekening houdend met bijzondere omstandigheden waarin clubs zich bevinden, een afwijking op het lidmaatschapsgeld bepalen, zonder evenwel minder te bedragen dan 250 euro.

Het lidmaatschapsgeld wordt jaarlijks door de algemene vergadering vastgelegd op ten hoogste vijfduizend euro.

Het lidgeld dient door het lid te worden betaald binnen de maand na ontvangst van de vordering, indien de betaling niet binnen de gevraagde betalingstermijn correct is gebeurd, kan de VRL bijkomende administratieve kosten aanrekenen.

Het lid dat het lidgeld niet betaalt kan uitgesloten worden.

## **1.2. Clubleden**

Alle personen die op welke wijze ook bij een roeiclub aangesloten zijn, ongeacht, of deze aansluiting individueel, familiaal of collectief is, en ongeacht de aan de club betaalde bijdrage, dienen als clublid opgegeven te worden aan de VRL.

De leden betalen jaarlijks een vergunningsbijdrage voor elk bij haar aangesloten clublid.

De vergunningsbijdragen worden **vanaf 2025** automatisch gekoppeld aan de evolutie van de gezondheidsindex. Jaarlijks wordt de indexwaarde bepaald door het gemiddelde percentage van de gezondheidsindex van de afgelopen 5 jaar te nemen en zo wordt de vergunningsbijdrage voor het daaropvolgende jaar aangepast.

## **Bestuurdersprofielen**

Er is op 24/01/2024 door het ontslag van Chantal Neirinckx een plaats als bestuurslid vrijgekomen. Er werd een vacature uitgeschreven op 2/02/2024 nadat de bestuurdersprofielen nogmaals werden overlopen/besproken en werden behouden zoals neergeschreven in het intern reglement. Indien er een kandidatuur binnen komt, kijken we op basis van de bestuurdersprofielen of de kandidaat al dan niet in aanmerking komt.

Er werd geen nieuwe kandidaat voor de openstaande post ontvangen. We zijn nu met 10 bestuurders en leggen volgende functies vast:

- Elke Verhaeghe: secretaris-generaal (mandaat tot 2027)
- Wim Van Roy: penningmeester

## **Voorbereiding AV**

Het jaarverslag wordt donderdag 7/03 per mail verstuurd naar de leden van het BO ter goedkeuring. Het jaarverslag wordt vrijdag 8/03 per mail verstuurd naar de leden van de AV.

In het jaarverslag dienen we jaarlijks te rapporteren over Goed Bestuur. In het jaarverslag van 2022 hebben we het totaalpercentage opgenomen, maar niet de deelpercentages. Dit werd aangepast, maar er dient een akkoord te zijn van de Algemene Vergadering. Dit zal besproken worden tijdens de AV van 13/03/2024.

## **5. Beleidsplan 2025-2028**

De gegevensverzameling (onderdeel van het opmaken van een beleidsplan) wordt uitgewerkt op basis van deze overleggen:

- Clubbezoeken 2022
- Padlet medewerkers / BO
- Brainstorm jeugdsport 19/02
- Workshop topsport coaches 20/03
- Clubvoorzitters 17/04
- Diverse
  - MySueno
  - Vrijwilligerswerk Werkt
  - Werkgroepen (adviesorgaan GES – recreatie - ...)

Die input moet verwerkt worden binnen de gegevensverzameling en van daaruit worden dan keuzes gemaakt om het beleidsplan op te stellen. Elk BO zal er een update gegeven worden over het beleidsplan.

Het BO vraagt om een communicatie uit te sturen naar de clubvoorzitters ter voorbereiding van het overleg op 17/04.

## 6. Basiswerking

### Aanbod en activiteiten

- We organiseren de opleiding fotofinish op 11/03 en een testwedstrijd op de Watersportbaan op 17/03. Er is veel interesse voor de opleiding, we hebben ongeveer 30 inschrijvingen ontvangen.
- Organisatie BK Korte Boten
  - De stand van zaken wordt besproken.
- Categorie studenten op Gentse regatta's: wat met verzekering boten?
  - Het probleem is dat de studenten geen lidgeld aan de clubs betalen (geen volwaardig lid van de club) en dat er een hoger risico op schade is door onvoldoende ervaring.
  - VRL zal bekijken of er eventueel een dagverzekering kan afgesloten worden.
- Toertocht VRL op 22/09
  - We dienen eens te bekijken of we een World Rowing toertocht in België kunnen organiseren (inkomsten genereren?)

### Roeitrainers

- We organiseren een bijscholing RP3 op 12 maart in het Huis van de Sport in Gent
- Opleiding initiator en trainer B staan op de planning voor dit najaar in Gent
- Voorbereidingen trainer A opleiding (organisatie najaar 2025). Er is overleg met verschillende NL docenten om te kijken hoe we hun expertise kunnen inzetten.
- Herwerken opleidingsstrategieën initiator, trainer C, trainer B: dit staat op de planning voor dit jaar.
- E-learning: op dit moment is het eerste vak (initiatorcursus) bijna klaar. De bedoeling is om in 2024 nog 2 vakken in e-learning te kunnen ombouwen en aanbieden.
- Kennisplatform: we zijn momenteel de technische kant aan het bekijken met MySueno hoe we dit via onze website kunnen bouwen.

### Clubondersteuning

- Beach Sprint Rowing
  - KRNSO heeft de vraag aan VRL gesteld of we kunnen investeren in een rek op het strand om gedurende het seizoen de Beach Sprint boten permanent aan zee te kunnen leggen.
  - VRL is ervan overtuigd dat dit een noodzakelijke investering zal zijn, maar we moeten de praktische kant nog even bekijken.

### Promotie en communicatie

- Olympische Spelen
  - VIP campagne: clubs kunnen nog tot 1 april intekenen op deze campagne. Vanuit VRL proberen we dit zoveel mogelijk te promoten.
  - Olympic Festival: op 1 augustus zullen wij een stand hebben op het strand van Middelkerke tijdens het Olympic Festival (vraag gekomen via het BOIC).
- Hasselt Student Regatta 5/05
  - Er werd ons gevraagd of we zoals vorig jaar een stand willen hebben met EXR op de Hasselt Student Regatta. De return was niet erg groot, waardoor het minder interessant is om dit opnieuw te doen.
- Filmpjes via social media ads
  - Er zullen binnenkort 3 filmpjes via social media ads verschijnen (werden gemaakt door MySueno) om het roeien in de kijker te zetten (Beach Sprint roeien en studentenroeien).

## 7. Beleidsfocussen

### Beleidsfocus jeugdsport

- Feedback brainstorm met jeugdsportverantwoordelijken
  - De brainstorm was inhoudelijk goed, er zijn zeker een aantal zaken die we meenemen naar de opmaak van het beleidsplan en het jeugdsportreglement.
  - Annelies geeft aan dat zij niet zo goede ervaringen hebben om de 16-18 jarigen toe te voegen aan het programma van het allroundcriterium.
- Subsidies 2024: we verdelen 10.000€ onder de deelnemende clubs

### Beleidsfocus topsport

/

### Sponsoring

- Samenwerking Jims
  - Korting voor onze leden van 15%
  - Eenmalige kost van 250€ (opmaken landingspagina + groepsles voor 25p)Het BO beslist om hier niet op in te gaan omwille van volgende redenen:
  - Leden fitnessen in eigen club
  - Wij willen geen investering doen om Jims leden aan te leveren
- Er staan nog een aantal gesprekken met potentiële partners op de planning.
- Extra visibiliteit Northwave
  - Northwave ondersteunt nog met 15.000€ (wordt gespreid over 5 jaar) voor de leasing van boten richting de Olympische Spelen.
  - Er zal als return extra visibiliteit gegeven worden (mailhandtekeningen, busje, boten, trailers, ...)

Het BO vraagt om in het jaarverslag een inventarisatie te doen van de sponsorgesprekken die we in 2023 gevoerd hebben.

### Holistisch sportmodel

- Een centrale visie van de federatie over het optimale aanbod voor elke sporter over de gehele levensloop (recreatief tot topsport, elke leeftijd, ...) → het juiste aanbod op het juiste moment
- Fysieke, mentale, technische, tactische, ... ontwikkelingslijnen
- Voorbeeld [Gymfed](#)

VRL zal een dossier indienen tegen 31/03 bij Sport Vlaanderen om subsidies aan te vragen om dit project te kunnen uitwerken.

## 8. Koninklijke Belgische Roeibond

Er is vraag vanuit de kamprechtters om de KM vergoeding toch wat op te trekken, aangezien 0,3€/km aan de lage kant is.

Als VRL hanteren wij ook 0,3€/km, maar naar volgend jaar toe kan dit eventueel herbekeken worden of het al dan niet budgettair haalbaar is om dit bv. op te trekken naar 0,35€/km.



**VLAAMSE ROEILIGA vzw**  
Zuiderlaan 13 - 9000 Gent - Tel: 09/243 12 50  
E-mail: [info@vlaamse-roeiliga.be](mailto:info@vlaamse-roeiliga.be)  
Website: [www.vlaamse-roeiliga.be](http://www.vlaamse-roeiliga.be)

RPR Oost-Vlaanderen, Gent  
Ondernemingsnummer 413.996.691

**Verslag**  
**Bestuursorgaan VRL**  
**06/03/2024**

## 9. Varia

- Data 1<sup>e</sup> helft 2024:
  - o 13 maart: AV
  - o 24 april: BO
  - o 29 mei: BO >> beleidsplan?
  - o 3 juli: BO