



VLAAMSE  
ROEILIGA

# Algemene Vergadering

**22/03/2023**



# Agenda



1. Openingswoord door de voorzitter
2. Aanduiding verslaggever
3. Aanduiding stemopnemers
4. Goedkeuring verslagen AV 30/03/2022 en AV 07/12/2022
5. Goedkeuring jaarverslag 2022
6. Goedkeuring balans en resultatenrekeningen 2022
7. Kwijting Bestuursorgaan voor dienstjaar 2022
8. Aanduiding auditcomité 2023
9. Begroting 2023
10. Goed Bestuur
11. Relaties met K.B.R. – Gwenda Stevens
12. Verslag EK U23 Hazewinkel
13. Bestuursmandaten
14. Aanduiding vertegenwoordigers VRL voor algemene vergadering KBR
15. Varia
16. Slotwoord door de voorzitter





# NORTHWAVE

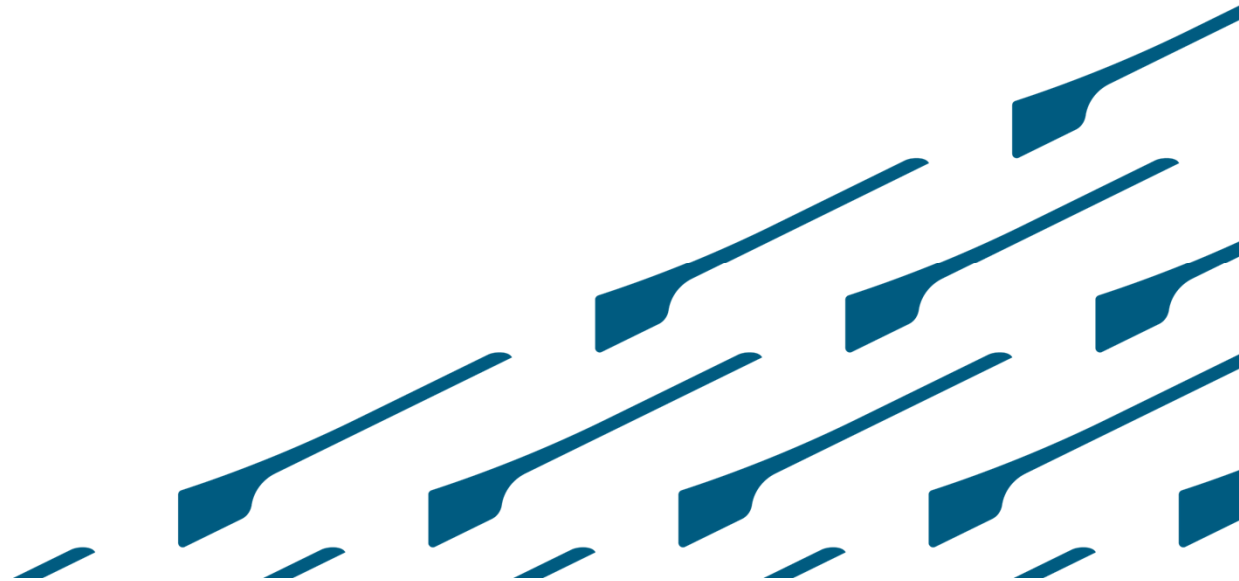
Intelligent Security Operations





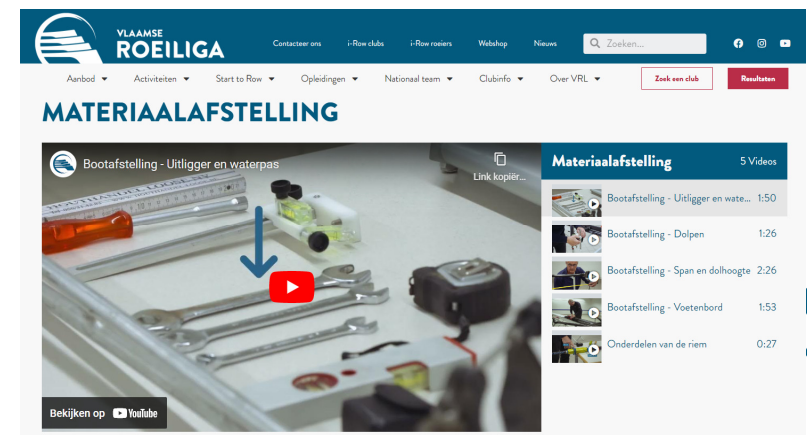
VLAAMSE  
ROEILIGA

# JAARVERSLAG 2022



# Terugblik op 2022

- Verschillende medailles voor onze Belgian Sharks
- Eerste BK Beach Sprint in Oostende + deelname EK
- EK U23 in Hazewinkel
- Nieuwe website
- Instructiefilmpjes I-Row en materiaalafstelling
- Opleiding initiator en trainer B
- 2 toertochten
- Clubbezoeken
- Baggerwerken Watersportbaan + wedstrijdtiming
- Roei awards met 200 aanwezigen
- Optimalisaties in I-Row
- Studentenroeien en schoolroeien
- Vernieuwd roeibrevet
- ...



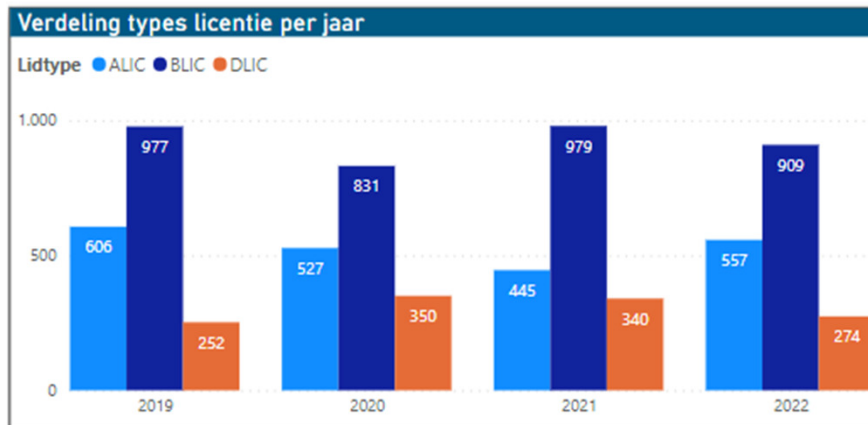
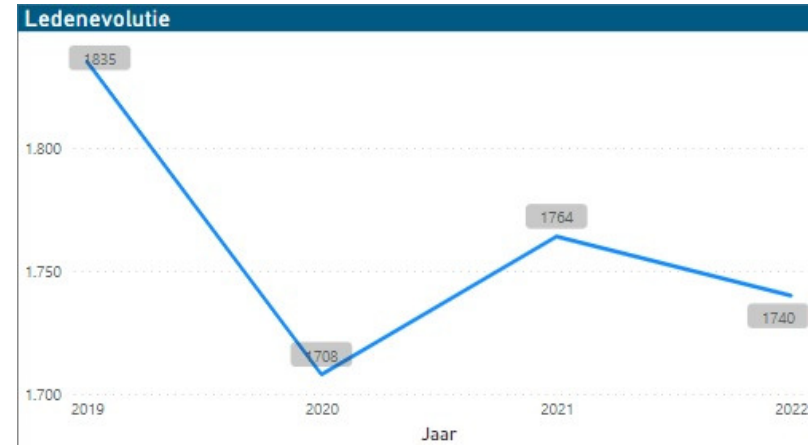
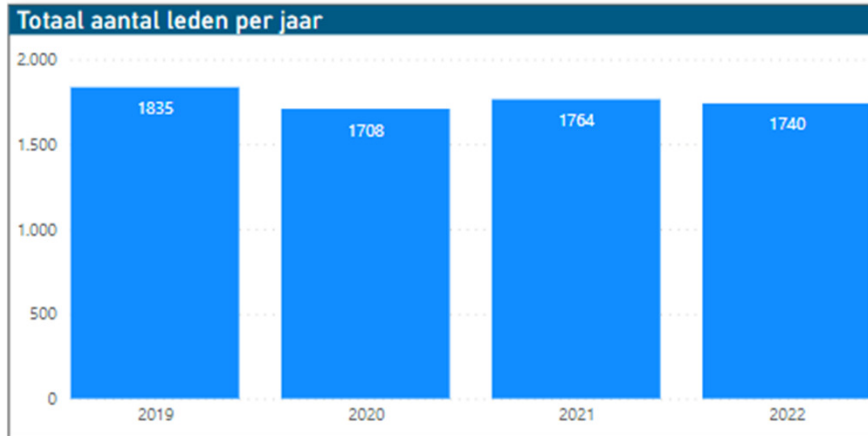


VLAAMSE  
ROEILIGA

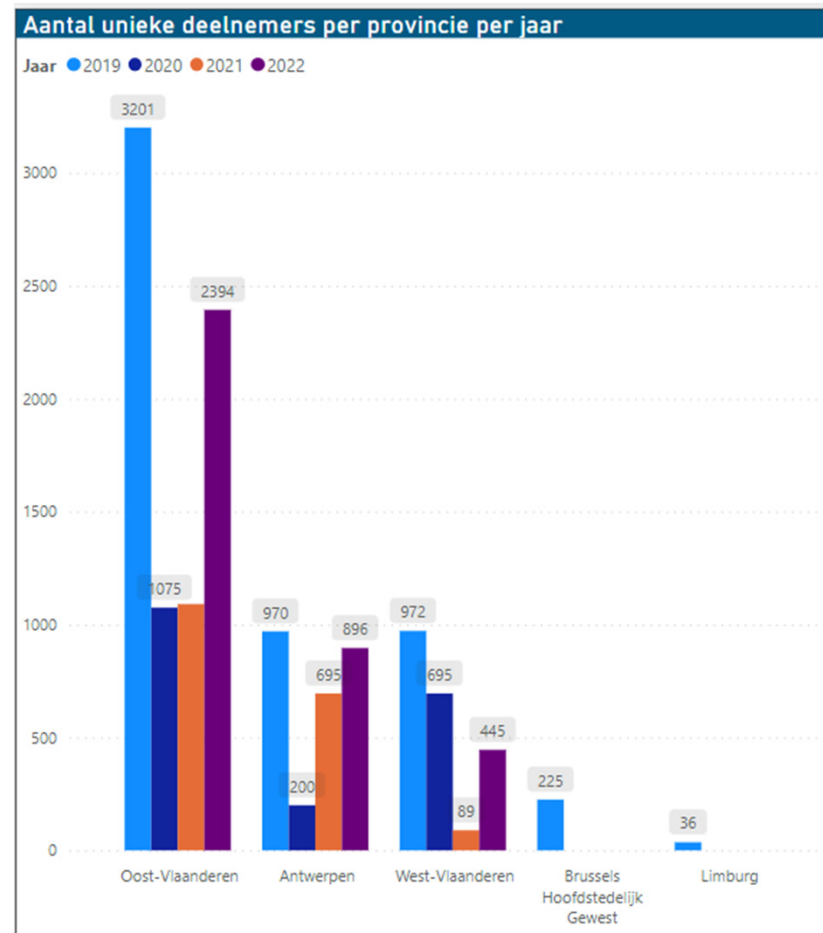
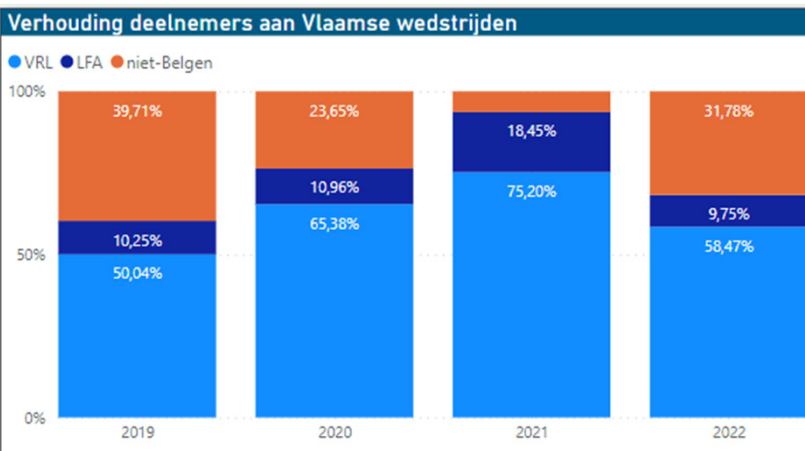
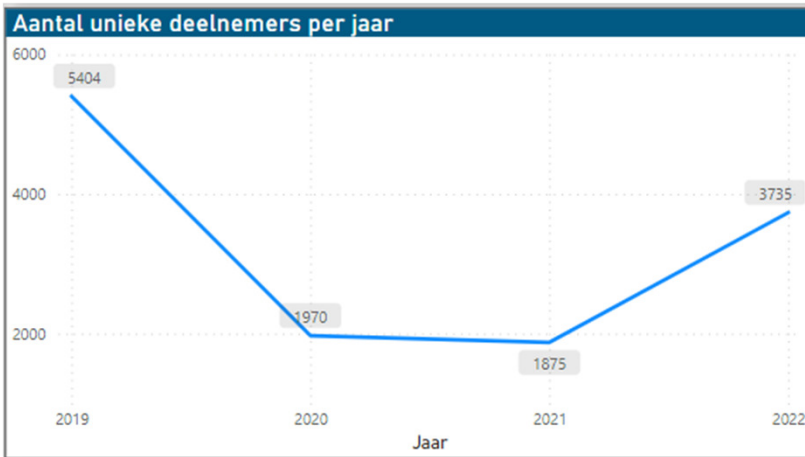
# BASISWERKING



# Aangesloten leden

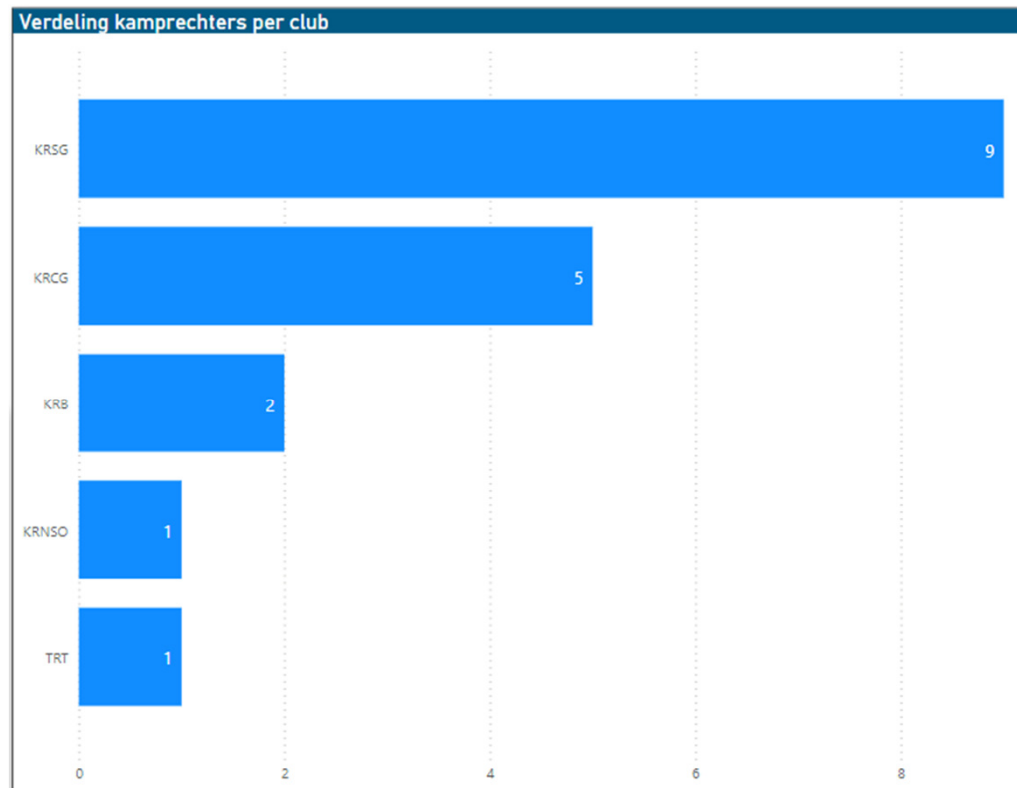
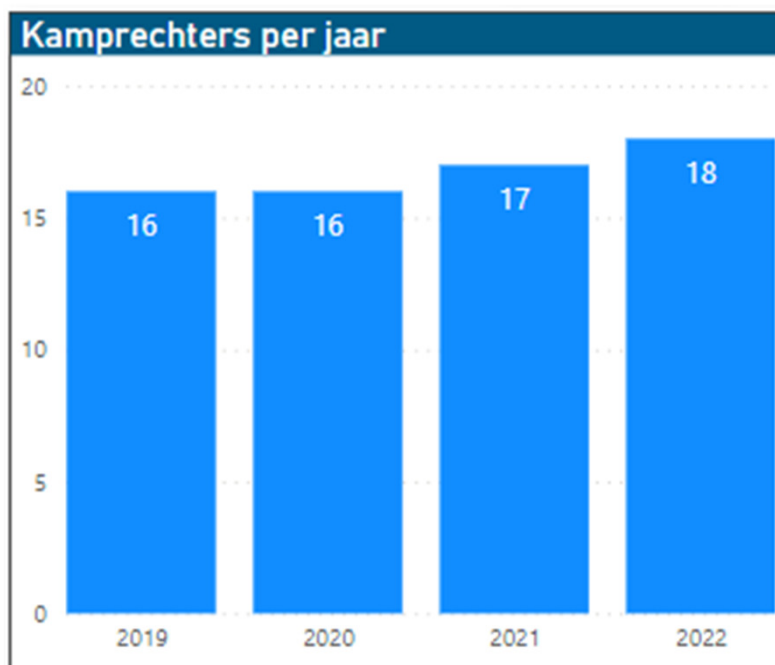


# Competitie

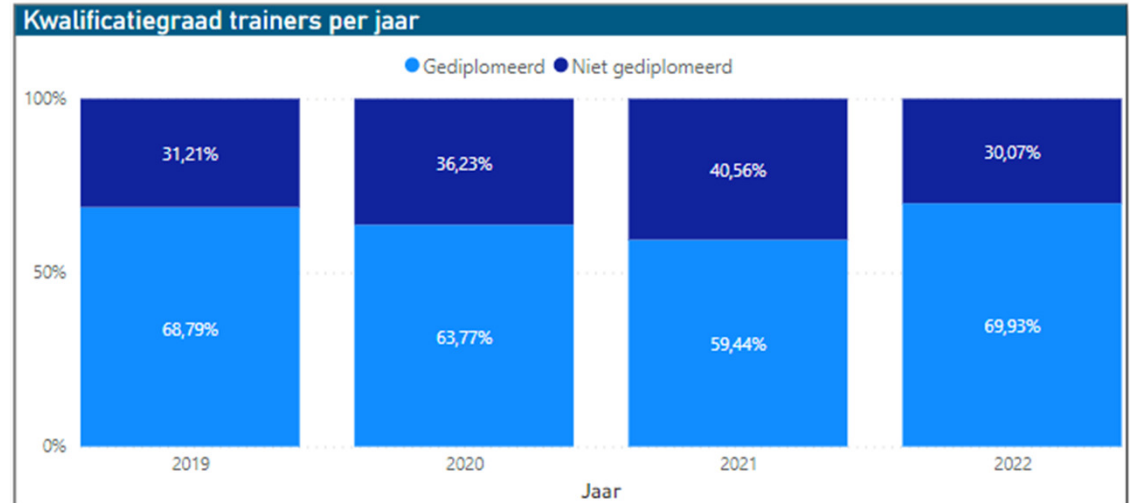
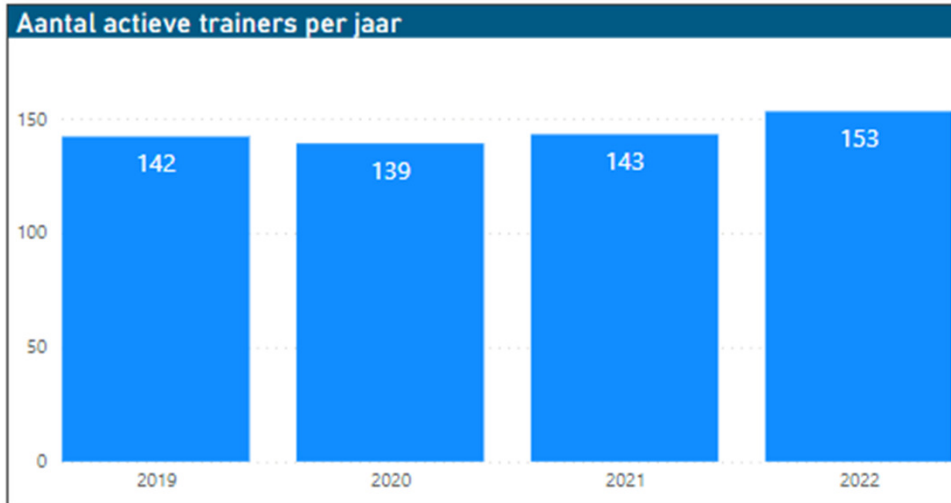




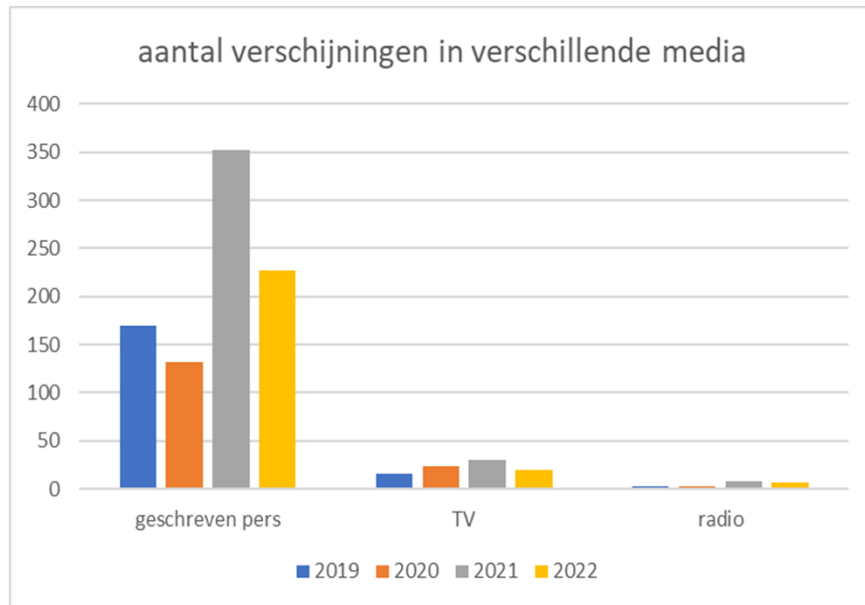
# Officials



# Trainers



# Pers



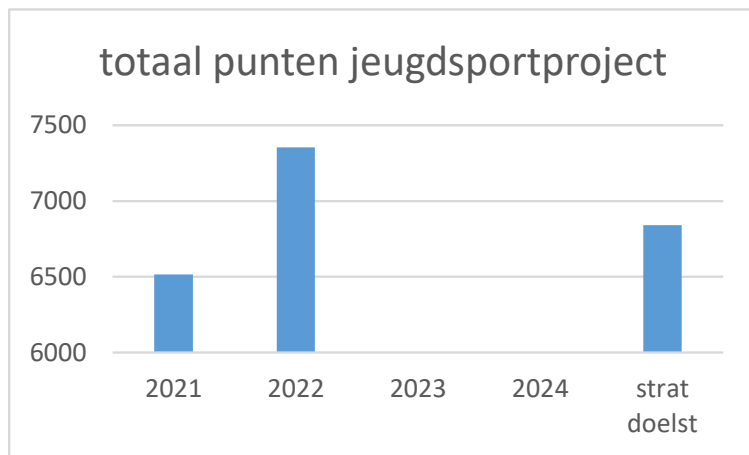
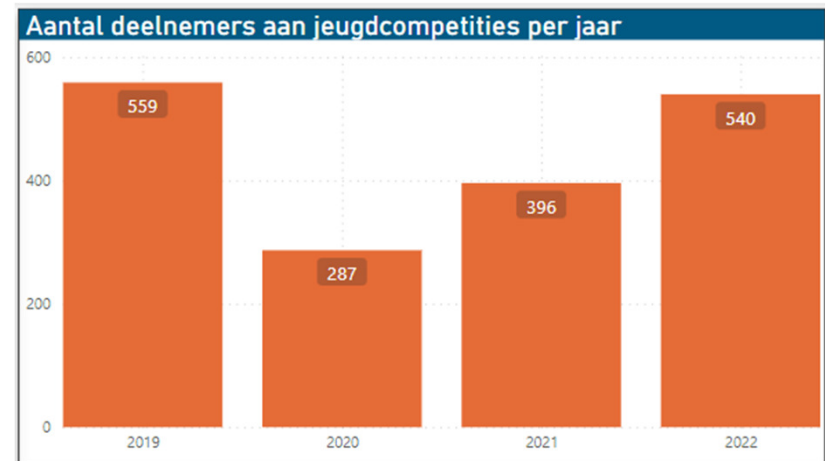
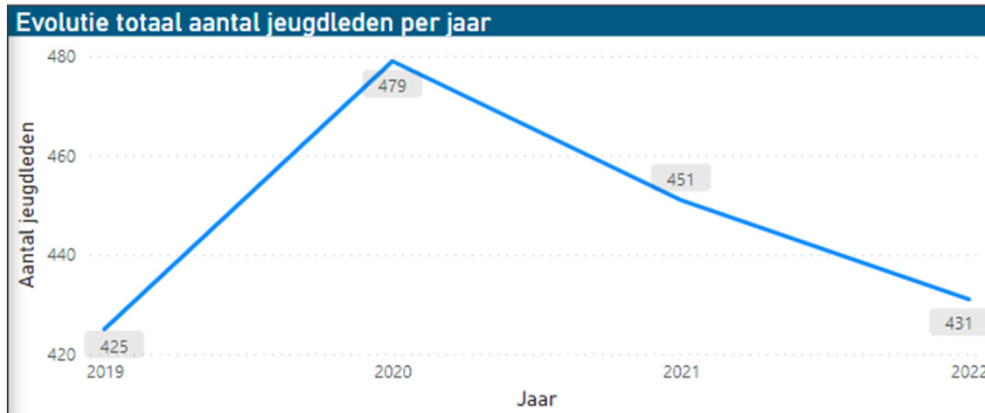


VLAAMSE  
ROEILIGA

# BELEIDSFOCUSSEN



# Jeugdsport



# Innovatie: Beach Sprint Rowing



## Evaluatie 2022

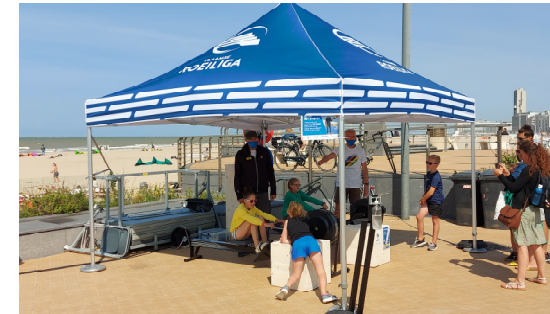
1. Organisatie seminarie BSR 19/02
2. Blaarmeersen Beach Cup 18/05
3. Trainingsdag De Haan 15/08
4. BK Beach Sprint Rowing Oostende 21/08
5. Talentendag Oostende 21/08
6. Deelname EK San Sebastian 28-29/10
7. Buitenlandse contacten



# Innovatie: EXR game rowing

## Evaluatie 2022

1. Campagne clubs
2. Campagne scholen
3. Campagne 'on tour events'
4. Campagne initiaties (3)
5. Campagne OBIC
6. Flow lidmaatschap



In 2022 brachten we 2.263 jongeren in contact met EXR !





# Topsport: terugblik op 2022



1<sup>e</sup> plaats WK U23  
1<sup>e</sup> plaats EK U23



7<sup>e</sup> plaats WK U23  
1<sup>e</sup> plaats EK U23



6<sup>e</sup> plaats WK U19  
2<sup>e</sup> plaats EK U19



13<sup>e</sup> plaats WK  
12<sup>e</sup> plaats EK



12<sup>e</sup> plaats WK



4<sup>e</sup> plaats EK U23



6<sup>e</sup> plaats EK U23





# Topsport: resultaten 2022 op EK & WK's



Jaartal	Categorie	Locatie	Boortype	Atleten	Resultaat	Medaille
2022	U19	EK Varese	JM 1x	Boris Taeldeman	2	Zilver
		WK Varese	JM 1x	Boris Taeldeman	6	
	U23	WK Varese	M2x	Aaron Andries – Tristan Vandenbussche	1	Goud
			LM2x	Savin Rodenburg – Mil Blommaert	7	
			LM1x	Tibo Vyvey	Medisch forfait	
		EK Hazewinkel	M2x	Aaron Andries – Tristan Vandenbussche	1	Goud
			LM2x	Savin Rodenburg – Mil Blommaert	1	Goud
			W2x	Mazarine Guilbert – Eloïse Joris	4	
			LW1x	Emma Gabriël	6	
		Senioren	EK München	M4x	Ruben Claeys – Gaston Mercier - Ward Lemmelijn - Tim Brys	12
	LM1x			Marlon Colpaert	11	
	WK Racice		M4x	Tim Brys - Gaston Mercier - Ward Lemmelijn - Ruben Claeys	13	
			LM2x	Niels Van Zandweghe – Marlon Colpaert	12	



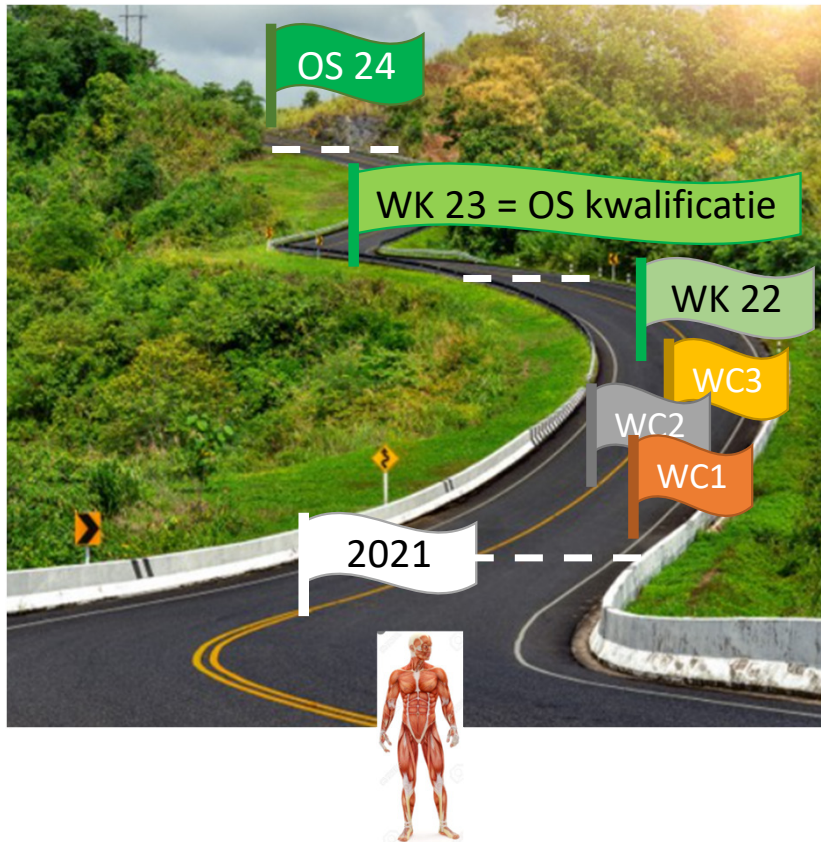
# Topsport: resultaat Coupe de la Jeunesse



JM8+	Depla - Laureyns - Bertoe Dewachter - Persyn - Debruyne - Vanoverschelde - Van Hese - Vandermeulen - stuurman: Degrande	ZILVER
JW1x Reserve	Louise Gyssels	ZILVER
JW1x	Lore Helsen	BRONS
JM2x	Debruyne - Vanoverschelde	BRONS
JW8+	Helsen - Neus - Maes - Vanheste - Janssens - Dekoninck-Denys - Francken - Gyssels - stuurman: Degrande	BRONS
JW4x	Vanheste - Janssens - Dekoninck-Denys - Francken	4 <sup>e</sup> plaats
JM2-	Van Hese - Vandermeulen	6 <sup>e</sup> plaats
JM4x	Depla - Laureyns - Bertoe Dewachter - Persyn	6 <sup>e</sup> plaats
JW2x	Neus - Maes	7 <sup>e</sup> plaats



# Topsport: de weg naar Parijs 2024



## Team maximalisatie

- 2022: ploegen bouwen
- 2023: kwalificatie M2x en LM2x
- 2024: OS Parijs !

## High Performance Cultuur

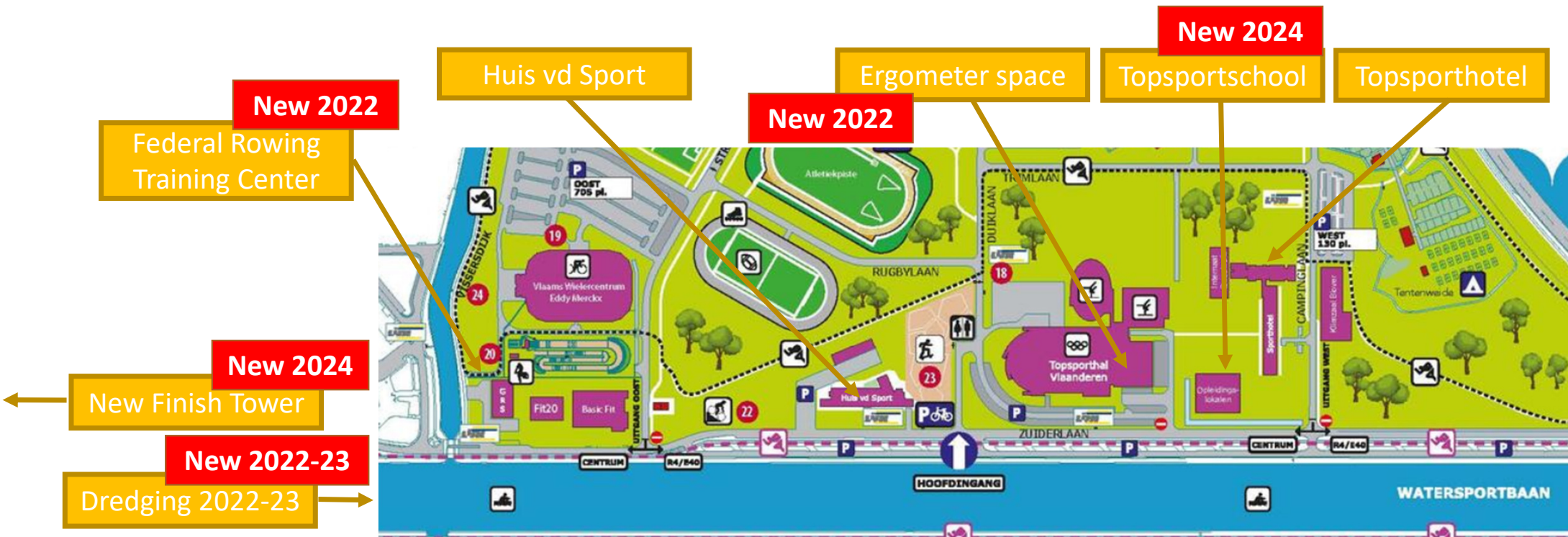
- Duidelijke richtlijnen & procedures

## Centralisatie in Gent

- Boten opslag
- Ergometer ruimte
- Power training
- Catamaran



# Topsport: nationaal Training Centrum



# Topsport: wat brengt 2023 ?

Nationaal team kandidaten:

- BK Kort – Trials
- Seat racing
- KRSG test

Belgian Sharks traject:

- Elite: Piediluco / EK / WC2 / WC3 / WK
- U23: Holland Beker / WK U23 / EK U23
- U19: EK U19 / Holland Beker / WK U19





# Topsport: wat biedt 2023..

.. Een kans om te groeien



Heb dus de durf om erin te vliegen

Het is aan ons om er iets van te maken





VLAAMSE  
ROEILIGA

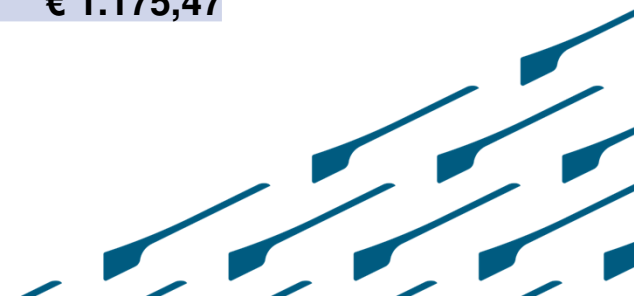
# BALANS EN RESULTATENREKENINGEN 2022



# Financieel verslag 2022



	Cijfers 2022	Budget 2022	Cijfers 2021	Budget 2021
<b>TOTALE INKOMSTEN</b>	<b>€ 1.003.993,01</b>	<b>€ 932.944,11</b>	<b>€ 948.294,07</b>	<b>€ 885.525,17</b>
INKOMSTEN	€ 153.282,46	€ 82.900,00	€ 120.129,16	€ 82.670,00
SUBSIDIES SPORT VLAANDEREN	€ 850.710,55	€ 850.044,11	€ 828.164,91	€ 802.855,17
<b>TOTALE UITGAVEN</b>	<b>-€ 996.801,48</b>	<b>-€ 932.608,14</b>	<b>-€ 947.875,21</b>	<b>-€ 884.349,70</b>
UITZONDERLIJKE INKOMSTEN	€ 4.800,41		€ 7.137,10	
UITZONDERLIJKE INKOMSTEN	-€ 4.544,52		€ 0,00	
<b>RESULTAAT</b>	<b>€ 7.447,42</b>	<b>€ 335,97</b>	<b>€ 7.555,96</b>	<b>€ 1.175,47</b>





# Financieel verslag 2022



- Eigen inkomsten

	Cijfers 2022	Budget 2022	Cijfers 2021	Budget 2021
<b>INKOMSTEN</b>	<b>€ 153.282,46</b>	<b>€ 82.900,00</b>	<b>€ 120.129,16</b>	<b>€ 82.670,00</b>
Inkomgelden en manifestaties	€ 13.073,78	€ 7.450,00	€ 2.259,00	€ 8.200,00
Lidgelden verenigingen	€ 18.175,00	€ 18.500,00	€ 17.630,12	€ 20.000,00
Licenties	€ 27.788,20	€ 26.500,00	€ 25.876,95	€ 28.000,00
Schenken	€ 3.140,00	€ 3.000,00	€ 2.965,00	€ 3.000,00
Subsidies SV, e.a.	€ -	€ -	€ 1.000,00	€ -
VIA subsidies	€ 15.795,52	€ 15.150,00	€ 15.094,08	€ 10.000,00
VIVO	€ 169,20	€ -	€ 150,00	€ 120,00
Sponsoring inkomsten	€ -	€ 1.500,00	€ 1.032,96	€ 3.500,00
Recuperatie kosten	€ 67.405,31	€ 7.500,00	€ 49.079,59	€ 7.700,00
Verhuur materiaal	€ 3.239,00	€ 2.300,00	€ 1.622,50	€ 2.050,00
Verkoop materiaal	€ 1.860,50	€ 1.000,00	€ 1.496,54	€ -
Diverse (recup BV)	€ 2.635,32		€ 1.921,35	
Financiële opbrengsten	€ 0,63	€ -	€ 1,07	€ 100,00

# Financieel verslag 2022



- Subsidies Sport Vlaanderen

	Cijfers 2022	Budget 2022	Cijfers 2021	Budget 2021
<b>SUBSIDIES SPORT VLAANDEREN</b>	<b>€ 850.710,55</b>	<b>€ 850.044,11</b>	<b>€ 828.164,91</b>	<b>€ 802.855,17</b>
Algemeen	€ 177.410,19	€ 177.000,00	€ 175.000,00	€ 180.000,00
Noodfonds 2020	€ -		€ 14.145,17	
Noodfonds 2021	€ -		€ 28.431,99	
Jeugdsport	€ 9.223,42	€ 9.223,42	€ 9.090,94	€ 9.265,10
Topsport	€ 517.840,12	€ 520.000,00	€ 388.333,00	€ 388.333,00
Topsport bijkomende werking	€ 21.600,00	€ 21.600,00	€ 24.400,00	€ 24.400,00
Topsport Be Gold	€ 18.500,00	€ 18.500,00	€ 70.000,00	€ 70.000,00
BOIC Olympic Solidarity			€ 13.640,00	€ 13.640,00
BF Innovatie Beach Sprint	€ 47.383,18	€ 56.130,01	€ 50.429,92	€ 61.435,30
BF Innovatie EXR Game Rowing	€ 47.590,68	€ 47.590,68	€ 54.693,89	€ 55.781,77
Subsidie E-learning	€ 11.162,96			
Uitzonderlijke inkomsten (sub 2021)	€ 4.800,41		€ 7.137,10	

# Financieel verslag 2022



- Uitgaven globaal

	Cijfers 2022	Budget 2022	Cijfers 2021	Budget 2021
<b>TOTALE UITGAVEN</b>	<b>-€ 996.801,48</b>	<b>-€ 932.608,14</b>	<b>-€ 947.875,21</b>	<b>-€ 884.349,70</b>
Diensten en diverse goederen	€ -615.327,31	€ -593.213,51	€ -629.189,45	€ -635.668,24
Personeelskosten	€ -328.465,42	€ -300.528,86	€ -247.268,05	€ -209.581,46
Afschrijvingen	€ -42.159,60	€ -28.570,00	€ -32.870,57	€ -29.000,00
Andere bedrijfskosten (BF Jeugd)	€ -10.645,77	€ -10.145,77	€ -10.000,00	€ -10.000,00
Noodfonds naar clubs	€ -		€ -28.431,99	
Financiële kosten	€ -203,38	€ -150,00	€ -115,15	€ -100,00
Uitzonderlijke kosten (subs 2021)	€ -4.544,52			

# Financieel verslag 2022



- Analytisch overzicht basiswerking

Analytische cijfers 2022	budget K 2022	budget O 2022	kosten 2022	opbrengsten 2022
VRL heeft een competitieaanbod voor elke roeier	€ 4.555,00	€ 0,00	€ 1.794,33	€ 651,79
VRL creëert een aanbod voor elke recreatieve roeier in samenwerking met de clubs	€ 4.015,00	€ 3.650,00	€ 6.157,48	€ 6.791,00
VRL heeft tijdens de beleidsperiode 2021-2024 een jaarlijkse kwalificatiegraad van roeitrainers tussen 65% en 70%	€ 1.400,00	€ 0,00	€ 1.516,12	€ 216,00
VRL biedt een kwalitatieve clubondersteuning aan voor haar aangesloten roeiclubs	€ 13.285,00	€ 200,00	€ 13.641,53	€ 2.408,00
VRL voert promotie voor de roeisport en heeft 2000 aangesloten leden tegen 2024	€ 20.975,00	€ 6.900,00	€ 24.200,85	€ 10.043,92
VRL voert een gezond- en ethisch sportbeleid	€ 1.570,00	€ 0,00	€ 634,15	€ 0,00
<b>Totaal Basiswerking VRL</b>	<b>€ 45.800,00</b>	<b>€ 10.750,00</b>	<b>€ 47.944,46</b>	<b>€ 20.110,71</b>

# Financieel verslag 2022



- Analytisch overzicht algemene werking

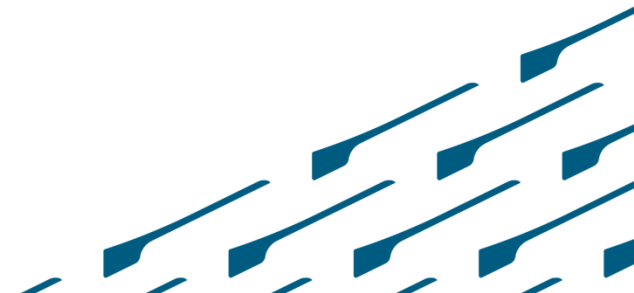
Analytische cijfers 2022	budget K 2022	budget O 2022	kosten 2022	opbrengsten 2022
Secretariaatskosten	€ 14.165,00		€ 13.179,36	€ 2.700,00
Verzekeringen	€ 3.755,00		€ 3.503,45	€ 1.343,57
Te betalen lidgelden	€ 2.650,00		€ 2.651,50	
Te ontvangen lidgelden		€ 52.500,00		€ 53.463,20
Personeelskosten	€ 185.568,17		€ 200.940,45	€ 2.635,32
Personeelsgerelateerde kosten/inkomsten	€ 3.670,00	€ 15.150,00	€ 1.772,82	€ 15.964,72
Sponsoring		€ 1.500,00		
Afschrijvingen	€ 1.500,00		€ 1.450,78	
Financiële opbrengsten en kosten	€ 150,00	€ 0,00	€ 203,01	€ 0,63
Subsidies Basiswerking		€ 177.000,00		€ 177.410,19
Subsidiesaldo's 2021			€ 4.544,52	€ 4.800,41
Scheningen (NRF)		€ 3.000,00		€ 3.140,00
E-learning budget SV	€ 14.047,77	€ 14.047,77	€ 11.162,96	€ 11.162,96
<b>Totaal Algemene kosten</b>	<b>€ 225.505,94</b>	<b>€ 263.197,77</b>	<b>€ 239.408,85</b>	<b>€ 272.621,00</b>

# Financieel verslag 2022



- Analytisch overzicht beleidsfocussen

Analytische cijfers 2022	budget K 2022	budget O 2022	kosten 2022	opbrengsten 2022
BF Jeugdsport	€ 11.529,28	€ 9.223,42	€ 11.533,26	€ 9.223,42
BF Topsport: een integraal topsportbeleid van talentdetectie tot elitesporter	€ 497.400,00	€ 497.400,00	€ 607.471,03	€ 607.417,15
BF Innovatie: Beach Sprint Rowing	€ 56.130,01	€ 56.130,01	€ 47.383,18	€ 47.383,18
BF Innovatie: EXR Game Roeien	€ 47.590,68	€ 47.590,68	€ 47.605,22	€ 52.037,96
<b>Totaal Beleidsfocussen</b>	<b>€ 612.649,97</b>	<b>€ 610.344,11</b>	<b>€ 713.992,69</b>	<b>€ 716.061,71</b>



# Financieel verslag 2022



- Resultaat (analytisch)

Totale cijfers 2022	Kosten budget 2022	Opbrengsten budget 2022	Kosten 2022	Opbrengsten 2022
Totaal Basiswerking VRL	€ 45.800,00	€ 10.750,00	€ 47.944,46	€ 20.110,71
Totaal Algemene kosten	€ 225.505,94	€ 263.197,77	€ 239.408,85	€ 272.621,00
Totaal Beleidsfocussen	€ 612.649,97	€ 610.344,11	€ 713.992,69	€ 716.061,71
	<b>€ 883.955,91</b>	<b>€ 884.291,88</b>	<b>€ 1.001.346,00</b>	<b>€ 1.008.793,42</b>
Resultaat 2022				€ 7.447,42



# Financieel verslag 2022



- Resultaatverwerking

	Cijfers 2022
Overgedragen resultaat 2021	€ 62.287,88
Overgedragen resultaat 2022	€ 7.447,42
Totaal overgedragen resultaat	€ 69.735,30





# Financieel verslag 2022



## • Conclusie 2022

- Het resultaat van het boekjaar 2022 is positief.
- Een deel van het loon van 1 medewerker werd opgenomen in de innovatieve projecten. Hierdoor kwam er ruimte vrij bij basiswerking zodat de indexatie van de personeelskosten konden gedragen worden.
- Subsidiesaldo van 2022 geraamd op 7.618,92 euro
- Voor 2022 volgende inkomsten gegenereerd
  - Inkomsten EXR: 4.477,28 euro
  - Inkomsten LFA: 2.700 euro
  - Inkomsten I-row (LFA): 2.000 euro





VLAAMSE  
ROEILIGA

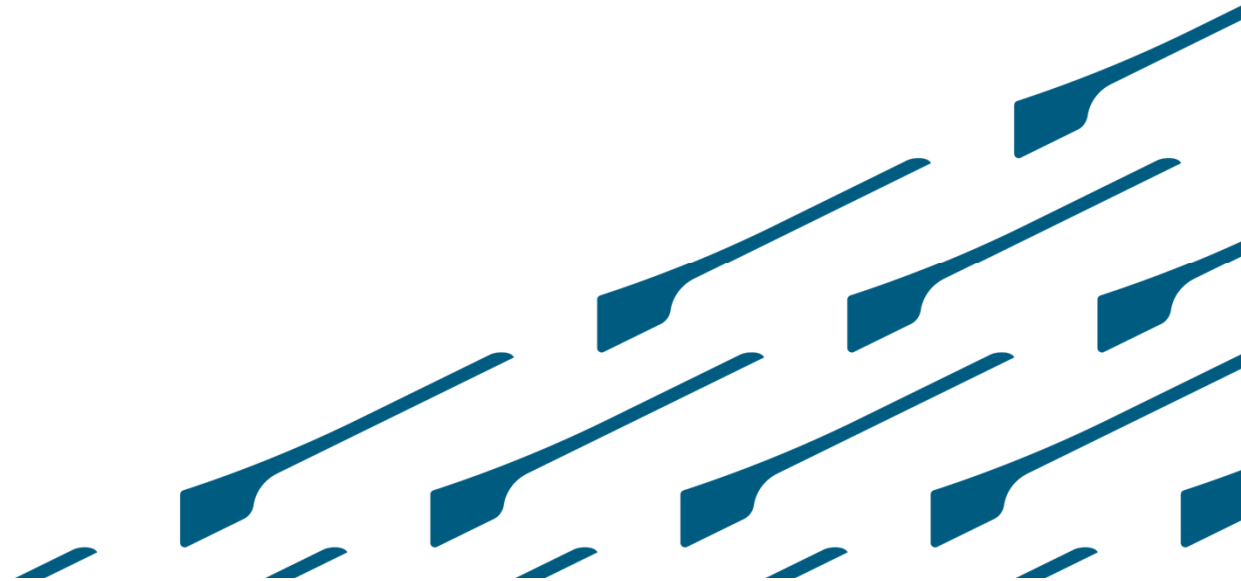
# KWIJTING BESTUURSORGGAAN DIENSTJAAR 2022





VLAAMSE  
ROEILIGA

# AANDUIDING AUDITCOMITE 2023





VLAAMSE  
ROEILIGA

# BEGROTING 2023



# Begroting 2023

Begroting 2023	kosten 2023	opbrengsten 2023
<b>Basiswerking VRL</b>	<b>€ 52.118,88</b>	<b>€ 18.870,00</b>
VRL heeft een competitieaanbod voor elke roeier	€ 4.450,00	€ 20,00
VRL creëert een aanbod voor elke recreatieve roeier in samenwerking met de clubs	€ 6.000,00	€ 7.000,00
VRL heeft tijdens de beleidsperiode 2021-2024 een jaarlijkse kwalificatiegraad van roeitrainers tussen 65% en 70%	€ 1.500,00	€ 300,00
VRL biedt een kwalitatieve clubondersteuning aan voor haar aangesloten roeiclubs	€ 18.853,88	€ 2.300,00
VRL voert promotie voor de roeisport en heeft 2000 aangesloten leden tegen 2024	€ 20.615,00	€ 9.250,00
VRL voert een gezond- en ethisch sportbeleid	€ 700,00	€ 0,00

# Begroting 2023

Begroting 2023	kosten 2023	opbrengsten 2023
<b>Algemene kosten</b>	<b>€ 232.554,95</b>	<b>€ 275.335,00</b>
Secretariaatskosten	€ 15.384,92	€ 0,00
Verzekeringen	€ 3.820,00	€ 0,00
Te betalen lidgelden	€ 2.555,00	€ 0,00
Te ontvangen lidgelden	€ 0,00	€ 53.500,00
Personeelskosten	€ 204.475,03	€ 0,00
Personeelsgerelateerde kosten/inkomsten	€ 4.720,00	€ 15.150,00
Sponsoring	€ 0,00	€ 1.500,00
Afschrijvingen	€ 1.600,00	€ 0,00
Financiële opbrengsten en kosten	€ 0,00	€ 185,00
Subsidies Basiswerking	€ 0,00	€ 202.000,00
Schenkingen (NRF)		€ 3.000,00

# Begroting 2023

Begroting 2023	kosten 2023	opbrengsten 2023
<b>Beleidsfocussen</b>	<b>€ 702.327,67</b>	<b>€ 698.656,87</b>
BF Jeugdsport	€ 11.500,00	€ 7.970,33
BF Topsport: een integraal topsportbeleid van talentdetectie tot elitesporter	€ 568.000,00	€ 568.000,00
BF Innovatie: Beach Sprint Rowing	€ 59.837,95	€ 59.696,82
BF Innovatie: EXR Game Roeien	€ 38.908,75	€ 38.908,75
BF Sportkaderopleidingen	€ 24.080,97	€ 24.080,97

# Begroting 2023

Totale begroting 2023	Kosten	Opbrengsten
Totaal Basiswerking VRL	€ 52.118,88	€ 18.870,00
Totaal Algemene kosten	€ 232.554,95	€ 275.335,00
Totaal Beleidsfocussen	€ 702.327,67	€ 698.656,87
	<b>€ 987.001,50</b>	<b>€ 992.861,87</b>
Result		<b>€ 5.860,37</b>







VLAAMSE  
ROEILIGA

# GOED BESTUUR



# Goed bestuur 2022



- 2022

Harde indicatoren

Totaalscore: 27,33

Maximale score: 29

Scorepercentage: 94,25%

Dimensie transparantie: 100%

Dimensie democratie: 88,89%

Dimensie interne verantwoording en controle: 93,94%

- 2021

Harde indicatoren

Totaalscore: 27

Maximale score: 29

Scorepercentage: 93,10%

Dimensie transparantie: 100%

Dimensie democratie: 88,89%

Dimensie interne verantwoording en controle: 90,91%



# Goed bestuur 2022



- De bestuurdersprofielen werden eind 2022 overlopen door het bestuursorgaan. Er werden geen wijzigingen aangebracht.
- Door de stemming op deze AV zijn op heden zijn alle profielen ingenomen.
- Goedkeuring van jaaractieplan 2023 op AV 8/12/2022
- Geen belangenconflicten in 2022



# Goed bestuur 2023

## Kwaliteitsprincipe 3 - Goed bestuur (USF en MSF)

### Nieuwe harde indicatoren

#### Zachte indicator 3 (basisinfo sportclubs):

- De organisatie publiceert het aantal aangesloten clubs op de website.
- De organisatie publiceert per aangesloten club de volgende informatie op de website: naam, website, adres en email.
- De organisatie publiceert per aangesloten club het competitieve en/of recreatieve sportaanbod.

#### Zachte indicator 5 (evenwichtig samengesteld bestuursorgaan):

- Minstens 25% van de leden van de raad van bestuur is van het geslacht dat het minst vertegenwoordigd is.
- Minstens 25% van de leden van het bestuursorgaan is jonger dan 40/45 jaar.
- Benoemingscomité: wellicht niet (begeleidende indicator)

#### Zachte indicator 10 (externe bestuursleden):

- Kandidaat-leden van de raad van bestuur worden aangezocht via een open recruiteringsproces. Openstaande posities worden geadverteerd via relevante (online) kanalen.
- Minstens 25% van de raad van bestuur bestaat uit externe leden.

#### Zachte indicator 11 (risicobeheersing):

- Bestuurders worden bij aanvang van hun mandaat ingelicht over hun aansprakelijkheid.
- De sportfederatie heeft een verzekering voor bestuurdersaansprakelijkheid.

#### Zachte indicator 12 (klachtenprocedures):

- De raad van bestuur vast die atleten en clubs toelaten om in beroep te gaan tegen een sportieve sanctie.
- De klachtenprocedures bevat legt procedures ten duidelijk omschreven procedures voor: het indienen van klachten; het onderzoeken van klachten; het in kennis stellen van de indiener van de klacht van de uitkomst van het onderzoek; het instellen van een onafhankelijk tribunaal.
- De raad van bestuur legt in het intern reglement de beroepsprocedure vast.

#### Zachte indicator 14 (match fixing)

- De organisatie implementeert tuchtregels ter bestrijding van match-fixing. Die regels bevatten (1) het verbod voor alle leden van de federatie om een weddenschap te plaatsen gerelateerd aan jeugdcompetities en een wedstrijd of competitie waarop ze (in)direct invloed kunnen uitoefenen en om vertrouwelijke informatie te verspreiden waar redelijkerwijs van kan worden verwacht dat die gebruikt kan worden in het kader van een weddenschap; (2) de plicht voor alle leden van de federatie om verzoeken tot het onrechtmatig beïnvloeden van wedstrijden of competities te melden aan de federatie; (3) de procedure ter behandeling van overtredingen van bovenstaande regels.



VLAAMSE  
ROEILIGA

# RELATIES MET KBR





VLAAMSE  
ROEILIGA

# Verslag EK U23 Hazewinkel





VLAAMSE  
ROEILIGA

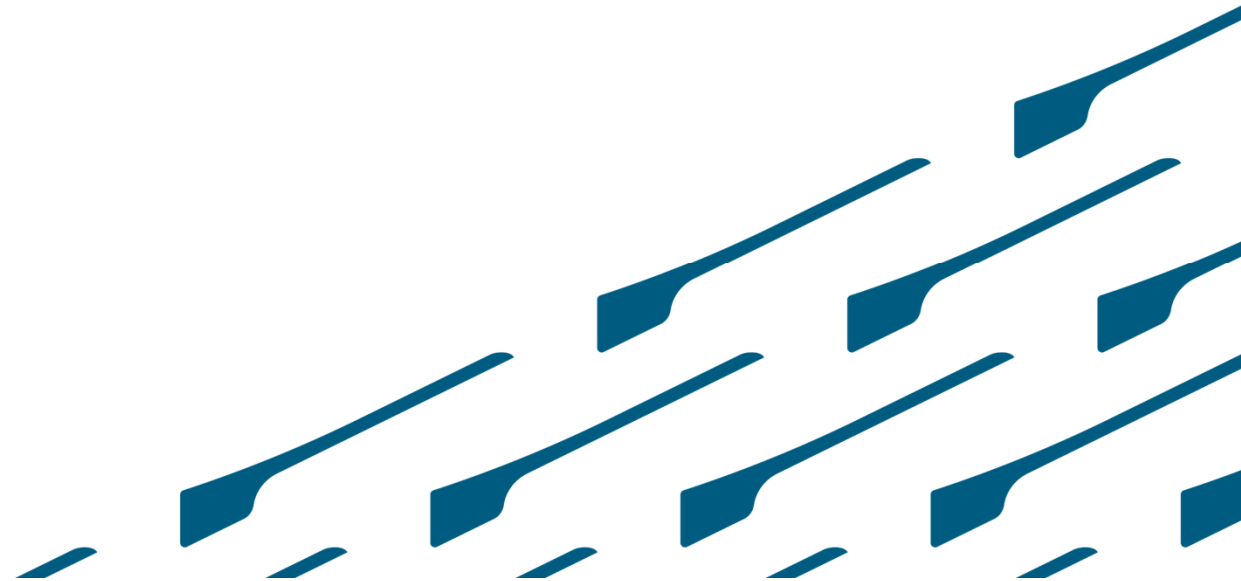
# BESTUURSMANDATEN





VLAAMSE  
ROEILIGA

# AANDUIDING VERTEGENWOORDIGERS VRL VOOR AV KBR







VLAAMSE  
ROEILIGA

# VARIA





VLAAMSE **1974 - 2024**  
ROEILIGA



# 50-jarig bestaan VRL



- Oproep voor materiaal (foto's, filmpjes, artikels, ...) die relevant zijn voor de geschiedenis van de Vlaamse Roeiliga
- Oproep voor leden werkgroep
- Voorlopige activiteiten - tbc:
  - 08/12/2023 Algemene Vergadering + receptie
  - .../02/2024 Academische zitting Gent
  - BK Lange Boten 2024 Business event
  - Roei Awards 2024 Interactieve afsluiter van het feestjaar
  - Rondreizende tentoonstelling (indien budget)
  - Delen van foto's en filmpjes via social media





VLAAMSE  
ROEILIGA

# SLOTWOORD

