

Algemene Vergadering VRL 8/12

Agenda

- Registratie van de aanwezige, stemgerechtigde leden
- Openingswoord door de voorzitter
- Aanduiding verslaggever
- Aanduiding stemopnemers
- Actieplan 2022
 - Basiswerking
 - Beleidsfocussen
- Begroting 2022
- Goed bestuur
- Varia
- Slotwoord door de voorzitter



Actieplan 2022

- Actieplan basiswerking
 - Competitie
 - Recreatie
 - Roeitrainers
 - Clubondersteuning
 - Promotie
 - Gezond en ethisch verantwoord sporten
- Actieplan beleidsfocussen
 - Jeugdsport
 - Innovatie: beach sprint rowing + EXR game rowing
 - Topsport



Competitie



VRL heeft een competitieaanbod voor elke roeier: jeugd – volwassenen – recreanten – topsporters – G-roeiërs – scholieren – studenten

- VRL heeft een gemiddelde stijging van 7,5% Vlaamse deelnemers aan Belgische roeiwedstrijden tegen 2024

Organiseren van wedstrijden, Beach Sprint, exergames, competitie scholieren, competitie studenten, virtuele ergowedstrijd, challenges, inrichten werkgroep competitie, ondersteuning clubs via I-Row

- 75% van de roeiclubs die aan wedstrijden deelnemen stelt minstens 1 tijdsopnemer ter beschikking van de wedstrijdjury tegen 2024

Digitalisering, integratie initiatorcursus, belonen via jeugdfonds, week van de official



Recreatie

VRL creëert een aanbod voor elke recreatieve roeier in samenwerking met de aangesloten clubs

Organisatie toertocht, roeitocht 'warmste week', exergames, Beach Sprints, ondersteuning recreatieve werking clubs, aanbieden van tools, promoten recreatief roeien



Roeitrainers

VRL heeft tijdens de beleidsperiode 2021-2024 een jaarlijkse kwalificatiegraad tussen 65% en 70%

- VRL leidt de komende beleidsperiode jaarlijks gemiddeld 5 nieuwe gediplomeerde trainers op (alle opleidingsniveaus)

Jaarlijks 1 VTS cursus organiseren, inzetten op E-learning, herwerken inhoud, bijscholingen organiseren

- VRL wil de kwalificatiegraad in West-Vlaanderen doen stijgen naar 50% tegen 2024

Organiseren van VTS-cursussen en bijscholingen in de provincie West-Vlaanderen



Clubondersteuning

VRL biedt een kwalitatieve clubondersteuning aan voor haar aangesloten clubs

- VRL brengt alle noden van haar aangesloten roeiclubs in kaart en begeleidt hen naar een hoger niveau tegen 2024

Uitwerken data-analyse voor elke club, bespreking met clubs, bekijken van ondersteuningsmogelijkheden

- VRL optimaliseert de verschillende vormen van clubondersteuning
 - Sporttechnische ondersteuning
 - Administratieve ondersteuning
 - Materiële ondersteuning
 - Ondersteuning op vlak van veiligheid en preventie
 - Ondersteuning op vlak van ethiek en grensoverschrijdend gedrag
 - Ondersteuning bij opstart Beach Sprints



Promotie (1/2)

VRL heeft 2.000 aangesloten leden tegen 2024

- VRL verhoogt de drop-in tot een gemiddelde van 600 leden in de komende beleidsperiode door actief in te zetten op innovatieve trends

Jaarlijks promotioneel event, deelname events SV, ergometerproject middelbare scholen, studentenroeien, roei awards, promotionele filmpjes, promo rond Beach Sprints, inzetten op exergames, persberichten, ...

- VRL verlaagt de drop-out bij studenten (19-24 jaar) tot een gemiddelde van 20% over de beleidsperiode 2021-2024

Organisatie werking studentenroeien op competitieniveau, deelname internationale wedstrijden, studentenkampioenschappen



Promotie (2/2)

- VRL heeft in elke provincie een ledenaantal van minimum 10% tegen 2024

Meer inzetten op promotionele events in de provincies Limburg en Vlaams-Brabant (vb. via Beach Sprints, ergometerproject, ...)



Gezond en ethisch verantwoord sporten

VRL voert een gezond en ethisch sportbeleid

- VRL voert een gezond sportbeleid

Betrekken van een arts in de federatie, aanbeveling sportmedisch geschiktheidsonderzoek, registreren sportongevallen, letselpreventie, ...

- VRL voert een ethisch sportbeleid en een integriteitsbeleid

Federatie API, club API's, opleidingen en bijscholingen, gedragscodes, handelingsprotocol, tuchtreglement, tuchtorgaan, clubondersteuning bieden, ...

Protocol sportmedisch geschiktheidsonderzoek Vlaamse Roeiliga

Er wordt sterk aanbevolen om de sportmedische keuring te laten uitvoeren door een erkende SKA keuringsarts (zie www.sportartsen.be/sportartsen). Indien de keuring uitgevoerd wordt door de huisarts, kan onderstaand protocol gevolgd worden.

Anamnese:

> Cfr. sportkeuring.be

Klinisch onderzoek:

- > Hart- en longauscultatie
- > Bloeddruk
- > Lengte, gewicht
- > Optioneel: vetpercentage a.d.h.v. huidplooiemeting (indien intentie tot lichtgewicht roeien), piekflow

Orthopedisch onderzoek:

- > Specifieke aandacht aan
 - o Onderzoek lumbale wervelzuil (schouderhoogte, bekkenhoogte, scoliose, lordose, **kyfose**)
 - o Flexibiliteit hamstrings

Technisch onderzoek:

- > ECG in rust vanaf 14 jaar, minimum om de 4 jaar
- > Bloedonderzoek eenmalig vanaf 14 jaar indien nog nooit uitgevoerd
- > ECG tijdens inspanning of doorverwijzing inspanningstest of cardioloog bij vermoeden onderliggende pathologie

We adviseren aan onze leden om de vragenlijst op www.sportkeuring.be in te vullen

BELEIDSFOCUSSEN



Jeugdsport

“Tegen 2024 wenst de VRL een stijging van 5% van het totaal aantal punten.”

- OD1: Tegen 2024 stijgt het totaal aantal behaalde punten binnen de categorie *jeugdopleiding en begeleiding* met 10%
- OD2: Tegen 2024 stijgt het totaal aantal behaalde punten binnen de categorie *clubbestuur en jeugdwerking* met 5%
- OD3: Tegen 2024 stijgt het totaal aantal behaalde punten binnen de categorie *promotie van de jeugdroeiclub* met 10%
- OD4: Tegen 2024 stijgt het totaal aantal behaalde punten binnen de categorie *ethisch en gezond sporten* met 10%



Innovatie: Beach Sprint Rowing

Evaluatie 2021

- Werkgroep: 4 vergaderingen
- Aankoop materialen: 10 boten – riemen – strandtrolley's – tenten – startboog – strandvlaggen – buzzers – tv scherm
- Prospectie locaties binnenland
- Wedstrijdtiming
- Marketing en communicatie
- Ostend Beach Cup 22/08 (22 ploegen)
- Videoshoot
- Pilootclubs
- Overleg internationale federaties
- Profielbepaling door Ugent



Innovatie: Beach Sprint Rowing

Planning 2022

1. Het opleiden van onze coaches in Beach Sprint Rowing
2. Een aanbod creëren voor roeiers die hierin beter willen worden
 - Specifieke trainingen op zee (bv. maandelijkse trainingsdag)
 - Wedstrijdcircuit + selectietraject richting WK: opmaak planning 2022 nationaal en internationaal
3. Een aanbod creëren voor mensen waarbij de interesse opgewerkt werd



Innovatie: EXR game rowing

Evaluatie 2021

- Aankoop materialen
- Marketing en communicatie: videoshoot + aanmaak website
- Campagnes:
 - Scholencampagne
 - Campagne clubs
 - Campagne 'on tour events': 810 EXR gebruikers
- Onderhandelingen contract Salty Lemon – referral code



Innovatie: EXR game rowing

Planning 2022

- Verder zetten van de 3 campagnes
 - ! Ook onze clubs kunnen de EXR booth huren !
- Geautomatiseerde customer friendly link tussen EXR platform en EXR lidmaatschap VRL (verzekering, deelname wedstrijden, ...)
- Organiseren virtueel indoor kampioenschap
- Campagne in fitnesscentra



Topsport



VLAAMSE
ROEILIGA



Afgelopen periode



VLAAMSE
ROEILIGA

Jaartal	Categorie	Locatie	Boottype	Atleten	Resultaat	Medaille	
2021	U19	München	JM 1x	Aaron Andries	1	Goud	
			JW 2x	Astrid van Roy – Eloïse Joris	4		
			Plovdiv	JM 1x	Aaron Andries	2	Zilver
				JM 4x	Savin Rodenburg – Lucas Karambizi – Dean Laureyns – Boris Taeldeman	9	
	U23	Kruszwica	W 2x	Mazarine Guilbert – Caitlin Govaert (LFA)	5	Goud	
			LM 2x	Marlon Colpaert - Tibo Vyvey	1		
		Racice	W 2x	Mazarine Guilbert – Caitlin Govaert (LFA)	9		
			M1x	Tristan Vandenbussche	6		
	LM 2x		Marlon Colpaert - Tibo Vyvey	3	Brons		
	Senioren	OS	LM 2x	Tim Brys – Niels Van Zandweghe	5	OS diploma	
			FOQR	M2x	Ruben Claeys – Pierre De Loof	+7	
		M1x	Ward Lemmeliijn	+13			
		EQR	M1x	Ward Lemmeliijn	13		
EK Varese		M2x	Ruben Claeys – Pierre De Loof	14			
		LM 1x	Niels Van Zandweghe (Tim Brys was ziek)	8			

Coupe JM 8+ Zilver & Brons



Overall plan – Tijdslijn



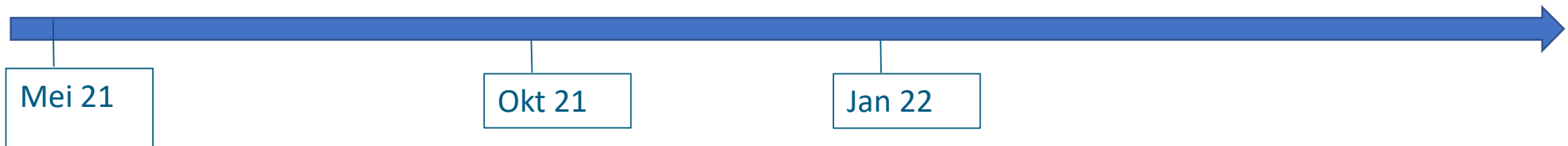
VLAAMSE
ROEILIGA

Uitvoeren basiswerken:

- Rand voorwaarden
- Visie
- Omkadering
- Traject naar Parijs
- Mindset
- Beperkende regelgeving
- etc

Implementatie

Start nieuwe Headcoach



Doelstelling per Olympiade



VLAAMSE
ROEILIGA

- Top 8 op OS & WK's behalen
- OS 2024 & 2028 met min 1 medaille
- Top 3 EK

		OS Tokyo '21 (as is)	OS Parijs '24	OS Los Angeles '28
2 / 1.5 km Rowing	Heren zwaar	-	1x / 2x / 4x	1x / 2x / 4x
	Heren licht	2x	2x	-
	Dames	-	??	2x / 2- / 4-
Beach Sprint	Heren & Dames	-	-	1x / 2x
Para Rowing	Heren & Dames	-	??	1x / 2x
Overall # ploegen		1	3	5



Meedoen is goed, **Winnen** is beter



Vergelijking BEL met IRL / NOR / SUI / DEN



VLAAMSE
ROEILIGA

Observaties:

- BEL heeft relatief 'te weinig' ploegen op OS
- Kleinere landen brengen meer roeiers / ploegen voort + goede mix van Heren en Dames
- Aantallen zijn vergelijkbaar met WC, U23 en U19 toernooien
- Het succes van IRL / NOR / SUI is geen toeval
- Er is structureel aan topsport gewerkt >> door, met en in de Federaties

Financial Support

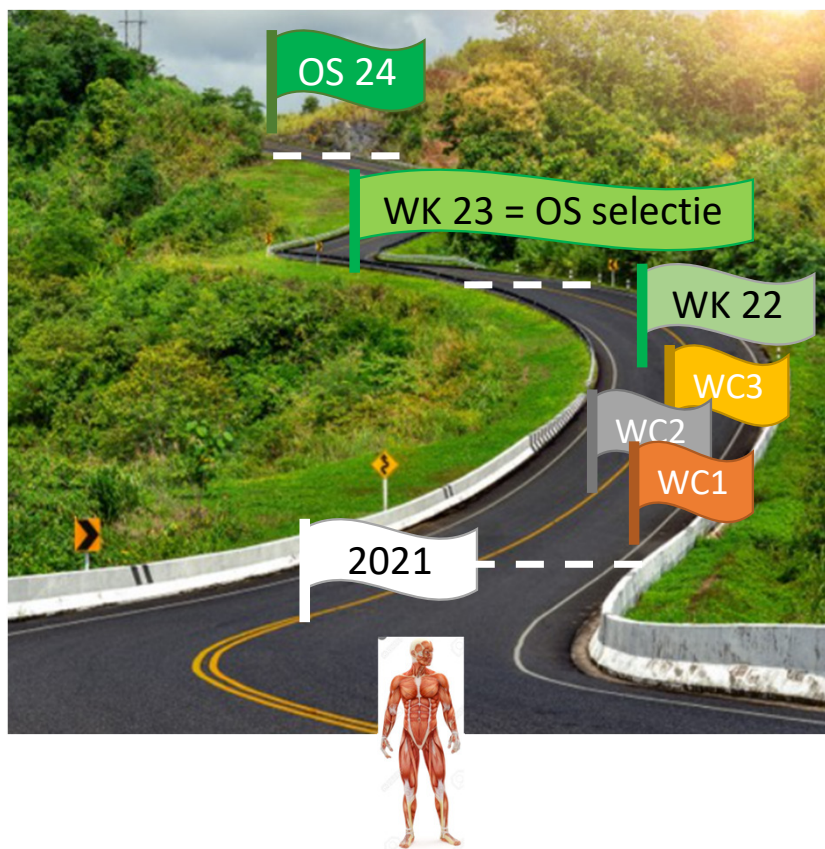
- Money helps but must not become the excuse
- More money does not equal more medals (core principles in place)
- Money needed but how much?
- Volunteers

OS 2021		BEL	IRL	NOR	SUI	DEN
# inwoners (milj)		11,7	5,2	5,4	8,4	5,9
Heren	M4x			x		
	M4-				x	
	M2x		x		x	
	LM2x	x	x	x		
	M2-					x
	M1x			x		x
Dames	LW2x		x		x	
	W1x		x		x	
	W2-		x			x
	W4-		x			x
Totaal # roeiers		2	13	7	9	9
Totaal # ploegen		1	6	3	4	4
# medailles		0	2	1	0	1

De weg naar 2024



VLAAMSE
ROEILIGA



Team maximalisatie

- 2022: ploegen bouwen
- 2023: kwalificatie
- 2024: OS Parijs !

High Performance Cultuur

Belgian Sharks = Kwaliteit

Vandaag is een start



Belgian Sharks

Beschrijf je team in 1 woord



Haai (Wikipedia):

Haaïen (Selachimorpha, ook wel Selachii) zijn een groep van grote, lenige kraakbeenvissen.

De meeste haaïen zijn **slanke, gespierde en snelle dieren** die een lengte bereiken van rond de 1 à 2 meter.

Het zijn bijna allemaal **predatoren** (roofvissen) die **leven van gewervelde dieren, grote kreeftachtigen en weekdieren**



VLAAMSE
ROEILIGA



De Shark - Atleet



VLAAMSE
ROEILIGA

Welke atleet zoeken we ?

Prioriteit:

1. Roeit
2. Studeert / Werkt daarnaast
(niet: Studeert en Roeit)

Verzorgt zichzelf:

- Slaapt regelmatig
- Goed eten & drinken
- Geen / weinig alcohol

Is eigenaar van zijn eigen prestaties

+

Wil zich verbeteren



Is Autonoom

Kan ook prima trainen zonder trainer

Geniet van het Roeien !
(intrinsieke motivatie = hoog)

Heeft een Professionele instelling

Prestatie gericht

- Sterk (fysiek & mentaal)
- Vechter
- De wil om ervoor te gaan
- Ziet in tegenslagen opportuniteiten

Samengevat:

- **Intrinsiek gemotiveerd**
- **Zelfstandig**
- **Professioneel**



De Shark - Omkadering



VLAAMSE
ROEILIGA

Welke ondersteuning krijg je ?

Headcoach - **new**

Top sport coaches

Trainingsopbouw

- Schema's gericht op het eind doel
- Geperiodiseerd
- Individuele fine-tuning

**En vooral ook: de kans om
dit te helpen verder uit te
bouwen**



Financiële ondersteuning

Erkenning vanuit de stakeholders:

- BOIC
- Sport Vlaanderen
- KBR – VRL – LFA

Studie- en Carrière begeleiding

Kennis & Ervaring

Experten team / deskundigen

- Biomechanisch
- Voeding
- Kinesie
- Mentaal

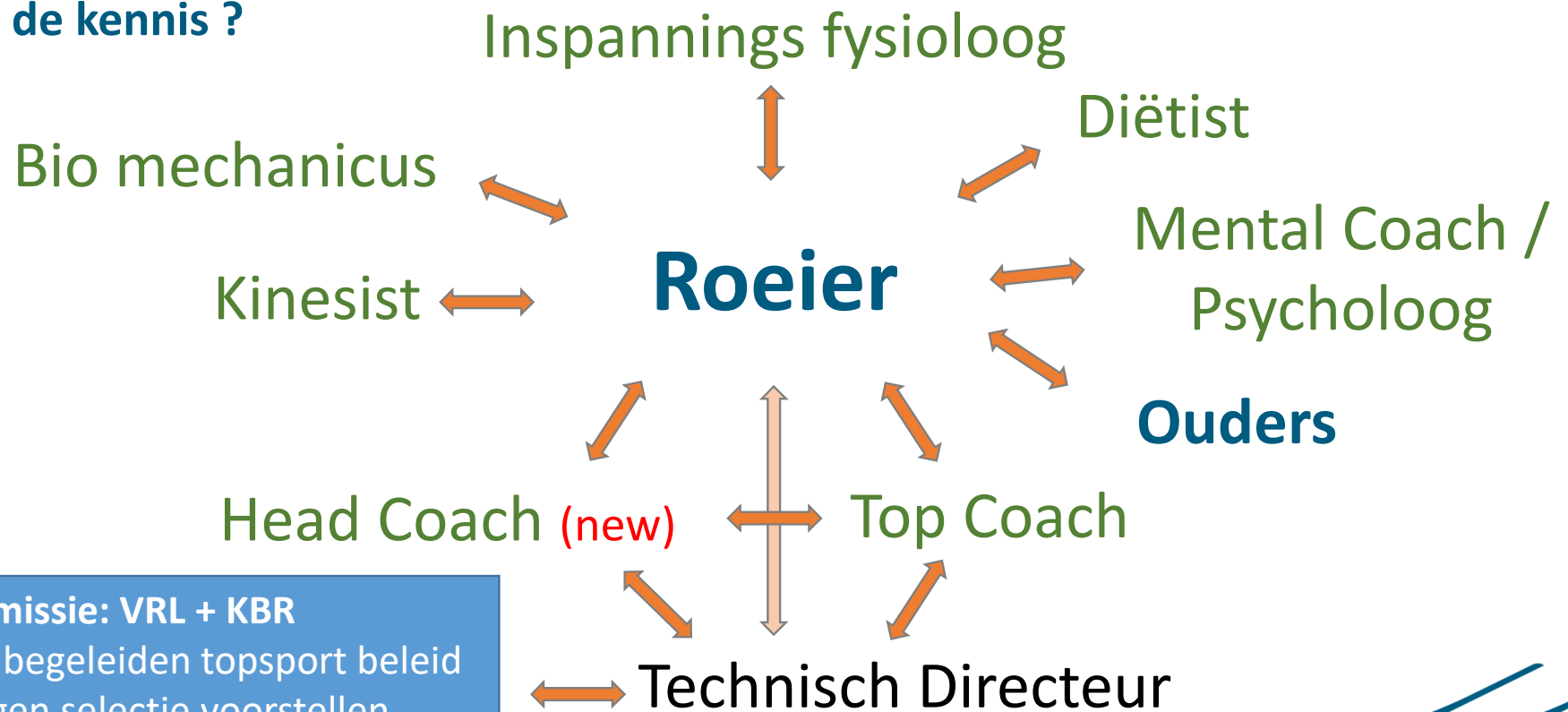


De Shark - Omkadering



VLAAMSE
ROEILIGA

Wie heeft de kennis ?



Topsport commissie: VRL + KBR

- Sturen en begeleiden topsport beleid
- Bekrachtigen selectie voorstellen
- Doet voorstellen tot bijsturing

Aanpak - Kernpunten



VLAAMSE
ROEILIGA

Kwaliteit van trainingen verhogen

Trainingen centraliseren

Gent als centrale hub: roeiwater / onderdak / studie / eten / powerzaal op 1 plaats

Uitval naar:

Lange afstand BTR & Seneffe

HZW = stages & testen

Gelijkschakelen van trainings tijden – zo veel mogelijk

Waarom ?

Centraliseren expertise

Samen trainen = samen beter worden

Topsport keuken

Beperk niet effectieve tijd (wachten, reizen, ..)

.. Andere landen bewijzen dat ze succesvol zijn met deze aanpak

Geen vaste Coach – Roeier relatie

1 coach kan meerdere ploegen coachen



Programma's



VLAAMSE
ROEILIGA

PP3: PP_ROE_03	1Ruben Claey
	2Ward Lemmelijn
	3Tristan Vandenbussche
	4Tim Brys
PP2: PP_ROE_02	1Niels Van Zandweghe
	2Marlon Colpaert
	3Tibo Vyvey

OP – Ontwikkelings programma met oa:

- Aaron Andries
- Boris Taeldeman

TD – Talent detectie

Be Gold – niet aangevraagd voor 2022, in overleg met SV en BOIC

U21 project:

- Ondersteuning voor overstap U19 > U23



Headcoach

De Vlaamse Roeiliga kondigt met trots aan dat Axel Müller de nieuwe Headcoach van België wordt. Axel zal zowel voor Vlaamse Roeiliga en de Ligue Francophone d'Aviron Headcoach zijn en is verantwoordelijk voor de begeleiding en finale selectie van alle Belgische roeiers.

Axel Müller is na een uitgebreide selectieprocedure gekozen omwille van zijn coach capaciteiten, eerder behaalde resultaten, ervaring met het opzetten van een centrale werking, werken in complexe organisaties en zijn heldere manier van communiceren.

Axel is 56 jaar en in bezit van een Spaans en Duits trainer A diploma. Hij is afgestudeerd in de bewegingswetenschappen. Hij was vanaf 2019 actief als coach van de Duitse dames boordroeisters, Headcoach van Israël van 2010 – 2015 en van 1997 – 2003 als onder andere Junioren Headcoach bij het Spaanse roeien waar hij het jeugd multi-sport trainingscentrum in Amposta heeft helpen opzetten. Tussendoor heeft hij verschillende onderwijs opdrachten voor Worldrowing ontwikkelingsteams uitgevoerd. Axel is lid van de Jeugdcommissie van Worldrowing en zal deze functie blijven bekleden.

We halen met Axel iemand in huis met veel ervaring die hoge eisen stelt aan de roeiers, het coachkader en de stakeholders, maar ook iemand die gestructureerd naar zijn doelen toewerkt. De visie van Axel is in lijn met de weg die we nu al zijn ingeslagen, namelijk het inzetten op een centrale werking, werken vanuit groepen en de focus op de Olympische Spelen in Parijs in 2024. Daarnaast wordt er ook gewerkt aan de voorbereidingen op Los Angeles 2028 waar het (top)roeilandschap danig zal veranderen en er zich nieuwe opportuniteiten aandienen in de switch naar 1500m baanwedstrijden en Beach Sprint Rowing. Vanaf Januari zal Axel zich in Gent vestigen. In de komende weken werken we samen met Axel verder om de werking rondom Topsport verder uit te bouwen en contacten te leggen met de Roeiers en Coaches.



VLAAMSE
ROEILIGA



Begroting Topsport 2022



VLAAMSE
ROEILIGA

	PP_ROE_03 - Heren Zwaar Korte termijn	PP_ROE_02 - Heren Licht Korte termijn	OP_ROE_01: U23 / U19 Middellange termijn	DP_ROE_01: Talenten Lange termijn	OP_ROE_02: BSR Middellange termijn	Totalen
Technisch Directeur						€ 95.000,00
Loonkost trainers omkadering	€ 121.600,00	€ 13.200,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 154.600,00
Sportwetenschappelijke omkadering	€ 12.915,00	€ 11.660,00	€ 22.035,00	€ 5.115,00	€ 4.175,00	€ 55.900,00
Binnenlandse verplaatsingsen	€ 2.000,00	€ 1.625,00	€ 5.250,00	€ 2.750,00	€ 1.250,00	€ 12.875,00
Binnenlandse verblijfskosten	€ 12.442,50	€ 9.331,88	€ 33.772,50	€ 15.997,50	€ 1.777,50	€ 73.321,88
Buitenlandse stage / training	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.800,00	€ 4.800,00
Internationale wedstrijden	€ 43.245,00	€ 32.405,00	€ 52.475,00	€ 22.250,00	€ 7.050,00	€ 157.425,00
Aankoop (sport) materiaal	€ 12.384,83	€ 9.384,83	€ 7.907,28 De algemene kosten	€ 0,00	€ 0,00	€ 29.676,95

Budget 2022 ingediend in Sept '21 – nog niet goedgekeurd

Aanpassingen wip:

- PP's budget actualiseren met laatste info
- Optimalisatie bio mechanica >> prijzen zijn omlaag
- OP BSR – tbc (nog geen Worldrowing beslissing)
- Feedback bi-lateraal gesprek: OP is te hoog (afh vh # atleten) >> tbc
- etc



Begroting 2022

Begroting 2022		kosten 2022	opbrengsten 2022
Basiswerking VRL		€ 41.235,00	€ 12.250,00
VRL heeft een competitieaanbod voor elke roeier		€ 5.580,00	€ 0,00
VRL creëert een aanbod voor elke recreatieve roeier in samenwerking met de clubs		€ 4.790,00	€ 3.650,00
VRL heeft tijdens de beleidsperiode 2021-2024 een jaarlijkse kwalificatiegraad van roeitrainers tussen 65% en 70%		€ 2.500,00	€ 0,00
VRL biedt een kwalitatieve clubondersteuning aan voor haar aangesloten roeiclubs		€ 12.335,00	€ 700,00
VRL voert promotie voor de roeisport en heeft 2000 aangesloten leden tegen 2024		€ 14.460,00	€ 7.900,00
VRL voert een gezond- en ethisch sportbeleid		€ 1.570,00	€ 0,00
Totaal Basiswerking VRL		€ 41.235,00	€ 12.250,00



Begroting 2022

Algemene kosten	€ 219.598,17	€ 248.120,00
Secretariaatskosten	€ 14.165,00	€ 0,00
Verzekeringen	€ 3.755,00	€ 0,00
Te betalen lidgelden	€ 2.640,00	€ 0,00
Te ontvangen lidgelden	€ 0,00	€ 52.500,00
Personeelskosten	€ 186.168,17	€ 0,00
Personeelsgerelateerde kosten/inkomsten	€ 3.670,00	€ 10.120,00
Sponsoring	€ 0,00	€ 2.500,00
Afschrijvingen	€ 9.000,00	€ 0,00
Financiële opbrengsten en kosten	€ 200,00	€ 0,00
Financiële kosten		€ 0,00
Basissubsidie		€ 180.000,00
Schenken (NRF)		€ 3.000,00
Totaal Algemene kosten	€ 219.598,17	€ 248.120,00



Begroting 2022

Beleidsfocussen	€ 731.978,51	€ 728.228,51
BF Jeugdsport	€ 18.750,00	€ 15.000,00
BF Topsport: een integraal topsportbeleid van talentdetectie tot elitesporter	€ 609.498,82	€ 609.498,82
BF Innovatie: Beach Sprint Rowing	€ 56.139,01	€ 56.139,01
BF Innovatie: EXR Game Roeien	€ 47.590,68	€ 47.590,68
Totaal Beleidsfocussen	€ 731.978,51	€ 728.228,51



Begroting 2022

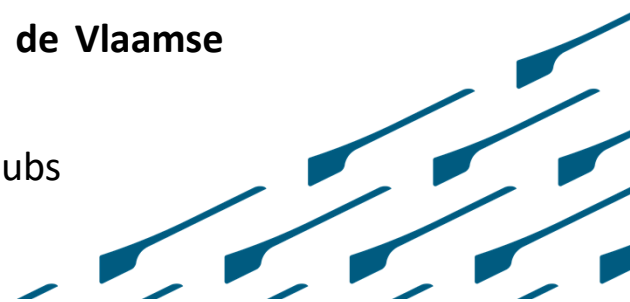
	Totale begroting 2022	Kosten	Opbrengsten
Totaal Basiswerking VRL		€ 41.235,00	€ 12.250,00
Totaal Algemene kosten		€ 219.598,17	€ 248.120,00
Totaal Beleidsfocussen		€ 731.978,51	€ 728.228,51
		€ 992.811,68	€ 988.598,51



Goed bestuur

Doelstelling beleidsperiode 2021-2024

1. Harde indicatoren : tegen 2024 willen we een algemene score bereiken van 95%
 - Dimensie transparantie: 100%
 - Dimensie democratie: 90%
 - Dimensie interne verantwoording en controle: 100%
2. Zachte indicatoren: tegen 2024 willen we 36 punten scoren op 9 gekozen indicatoren
 - De organisatie publiceert een jaarverslag
 - **De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in de Vlaamse Sportfederaties**
 - De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs



Goed bestuur

Doelstelling beleidsperiode 2021-2024

- De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid
- De organisatie heeft een financieel of auditcomité
- De organisatie heeft een gedragscode
- **De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing**
- **De organisatie heeft een geschikte klachtenprocedure**
- Het Bestuursorgaan delegeert op gepaste wijze taken aan comités



Goed bestuur

Aanpassingen Intern Reglement 2021: toevoegen deontologische code

1. DOEL

Dit intern reglement preciseert de werking van de Vlaamse Roeiliga vzw (verder afgekort als VRL) in overeenstemming met de Statuten.

De werking van de Vlaamse Roeiliga hanteert volgende deontologische code:

1.1 De werking zal steeds uitgevoerd worden in overeenstemming met de geldende decreten voor de erkenning en subsidiëring van sportfederaties, het decreet van de niet-professionele sportbeoefenaar, het decreet inzake medisch verantwoorde sportbeoefening, het decreet inzake gezond en ethisch sporten, het Antidopingdecreet en de geldende uitvoeringsbesluiten van deze decreten.

De statuten en het intern reglement bevatten geen bepalingen waardoor de bevordering van de algemene sportbeoefening door de bevolking wordt verhinderd.

1.2 De Vlaamse Roeiliga aanvaardt de principes en de regels van de democratie, onderschrijft het Europees Verdrag inzake de Rechten van de Mens en het Internationaal Verdrag betreffende de Rechten van het Kind.

1.3 De Vlaamse Roeiliga zal alle maatregelen nemen om mensenhandel binnen de vzw en bij de aangesloten leden tegen te gaan door een concrete toepassing van de bestaande wetgeving en zal tevens sanctionerend optreden bij misbruik op basis van een deontologische code ter bestrijding van de mensenhandel.





Varia

